

LAMARQUE Eric  
Né le 20/11/67 à Auch  
Marié, 2 enfants

Cell : 06.80.13.14.75  
E-mail : [eric.lamarque@univ-paris1.fr](mailto:eric.lamarque@univ-paris1.fr)



## **PROFESSEUR DES UNIVERSITES** **Stratégie / Finance / Gouvernance – Corporate et Banque**

### **1- PARCOURS PROFESSIONNEL ET DIPLOMES**

Maîtrise en Sciences de Gestion Bordeaux 1991 – Major de Promotion  
DEA de Gestion Bordeaux 1992

**ATER à l'Université Montesquieu Bordeaux 4 1995 à 1997**

Docteur es Sciences de Gestion en Décembre 1996 - Bordeaux

**Maître de Conférences à l'Université de Tours - IAE de 1997 à 2001**

Agrégé des Universités en Sciences de Gestion (Major du concours 2001)

**Professeur à l'Université de Tours – IAE année 2001/2002**

**Professeur à l'Université Montesquieu Bordeaux 4 de Septembre 2002 à Novembre 2013**

**Professeur à l'IAE de Paris - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne – depuis le 1 décembre 2013**

Auditeur IHEDN (Arrêté du 6 Juin 2016) – Session Politique de Défense, Promotion 68 (2015-2016)

### **2- RECHERCHE**

#### **2.1. Publications**

##### **2.1.1. Ouvrages et coordination d'ouvrages (6 ouvrages)**

2015 : Economie et Gestion de la Banque, avec Vincent Maymo, Collection Topo, Dunod

2014 : Stratégie de la Banque et de l'Assurance, Dunod, Paris

2011 : *Management de la banque : Risques, relation client, organisation*, ouvrage coordonné, Pearson, 3<sup>ième</sup> ed. Plus Edité

*Gouvernance et prise de décision : les questions qui dérangent*, sous la direction d'Eric Lamarque, Cercle de l'Entreprise et du Management, Eyrolles

2009 : *Salles de marchés : produits, stratégie et organisation*, en collaboration avec Isabelle Klein, Vuibert, 2<sup>ième</sup> Ed. plus édité

2008 : *Marketing et stratégies bancaires*, en collaboration avec Monique Zollinger, DUNOD, 5<sup>ième</sup> ed. plus édité

*Gestion bancaire*, Pearson Education & Dareios. 2<sup>ième</sup> ed. Plus édité

### **2.1.2. Chapitres d'ouvrages (14)**

2017: « The Impact of Basel III on the Operations of Retail Banks », in Douady, R. (Ed), Goulet, C. (Ed), Pradier, P. (Ed), *Financial Regulation in the EU*, Palgrave MacMillan.

2014 : « La problématique du financement des démarches entrepreneuriales dans le domaine du développement durable » in R. Guillouzo Ed, *Entrepreneuriat, Développement durable et territoires*, Hachettes..

2012 : “Aligner les compétences individuelles sur les compétences stratégiques de l'entreprise” avec J. Baer, in J. Allouche, *Encyclopédie des Ressources Humaines*, 3<sup>ième</sup> ed, Vuibert

« Governance Practices in the French Banking System », avec M. Parnaudeau, I.Klein et E. Paulet, Chapter 3, p.52-71, in ‘Evolution of Corporate Governance in Banks’, Virtus Interpress, May.

“Où commence réellement la responsabilité sociale des acteurs de la finance”, in J. Igalens Ed., *La responsabilité Sociale des Entreprises : Défis, risques et nouvelles pratiques*. Eyrolles Cercle de l'Entreprise

2011 : « Les dirigeants prennent-ils trop de risques » in *Gouvernance et prise de décision : les questions qui dérangent*, sous la direction d'Eric Lamarque, Cercle de l'Entreprise et du Management, Eyrolles

« Les restructurations et la reconstruction de la confiance envers les banques : une nécessité de l'après crise », en collaboration avec Pedro Arbulu, in *Management de la banque : Risques, relation client, organisation*, ouvrage coordonné, Pearson, 3<sup>ième</sup> ed.

« Coordonner un système global de contrôle des risques : entre gouvernance et contrôle interne » in *Management de la banque : Risques, relation client, organisation*, ouvrage coordonné, Pearson, 3<sup>ième</sup> ed.

« L'amélioration de la coordination des métiers et des activités : nouvelle source d'avantage concurrentiel dans la banque », en collaboration avec Vincent Maymo, in *Management de la banque : Risques, relation client, organisation*, ouvrage coordonné, Pearson, 3<sup>ième</sup> ed.

- 2010 : « Blanchiment de capitaux et fonctionnement des établissements financiers » in *l'Europe des banques : Approches juridique et économique*, Loïc Grard et Pascal Kauffmann Ed., Ed. A. Pedone
- 2008 : « L'influence des valeurs liées à la RSE sur les décisions stratégiques des firmes : les cas des banques mutualistes » in *Le développement durable : Théories et applications au management*, Michel Dion et Dominique Wolff ed, Dunod.
- « Des compétences organisationnelles aux compétences humaines : le cas du secteur bancaire » en collaboration avec F. Lamarque, in *Encyclopédie des Ressources Humaines*, coordonné par J. Allouche, Vuibert, 2<sup>ième</sup> ed.
- 2007 : « Le dirigeant et le banquier », in *Comités Exécutifs, Voyage au cœur de la dirigeance*, Franck Bournois, J. Duval-Hamel, S. Roussillon, JL Scaringella, Eyrolles-Editions d'organisation.
- « Audit et Contrôle interne bancaire : gestion de référentiels multiples » en collaboration avec Francis Lamarque in E. Bertin Ed., *Audit interne : Enjeux et Pratiques à l'International*, Eyrolles.
- 2002 : « La relation banque-entreprise : une grille de lecture issue de la théorie des organisations » in *Sciences de Gestion et Pratiques Managériales*, Réseau des IAE, Economica, Paris, Septembre. **Comité de lecture pour participer à cet ouvrage**

### **2.1.3. Articles (21 revues répertoriées Fnege / CNRS / AERES depuis 1999)**

- 2017 : “The cross-border strategies of european banks : effects on performance”, avec Jessy Troudart, *Bank Market and investors*, Fnege 4, HCERES C.
- 2014 : « Le modèle coopératif est-il plus moral ? le cas des banques coopératives », *Revue de Droit bancaire et financier – Mai – Juin*. (Liste Droit HCERES)
- « L'introduction d'une innovation en Système d'information financier dans les PMO du secteur sanitaire et social », avec P. Arbulu et J. Husser, *Bimestriel 5, Gestion 2000* (Fnege 4)
- 2012 : « Coordination et engagement Bancaire : Le délai est-il conventionnel ? », avec Vincent Maymo, *Revue Recherche en Sciences de Gestion*, N°89, *Fnege 3, B HCERES*
- « Analyse des stratégies de développement des assureurs dans la banque : une approche par la théorie des ressources » avec Majdi Ben Selma, *Finance Contrôle Stratégie*, vol 15, n°3, Septembre *Fnege 3, B HCERES*
- « La gouvernance des banques : Etat des lieux et perspectives », *Business Management Review*, Vol 2 n°1, Janvier-Février-Mars. *Fnege revue émergente*.
- 2011 : « Proposition d'une mesure de l'efficacité du système de contrôle interne d'un établissement bancaire », avec H. Karfoul, *Revue Management & Avenir*, N° 45, p 156-175 – *Fnege 4, B HCERES*

- « Vers un modèle de gouvernance hybride ? Le cas des banques mutualistes introduites en bourse », avec Salam Alburaki, *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise*, n°10, Septembre – IFA, *Fnege 4*.
- 2009 : « La gestion des risques opérationnels dans les institutions de micro-finance : une approche exploratoire », avec Hubert Tchakouté, *Saving and Development*, n°3, XXXIII – CNRS 4
- « La banque sait-elle encore gérer les risques ? », *Revue Française de Gestion*, Décembre. *Fnege 3, B HCERES*
- « Gouvernance des banques et maîtrise des risques », avec Hazem Karfoul, *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise*, n°5, Septembre. *Fnege revue candidate*
- « Le risque opérationnel bancaire: dispositif d'évaluation et système de pilotage », en collaboration avec Franz Maurer, *Revue Française de Gestion*, février. *Fnege 3/ B HCERES*
- 2007 : « L'influence des valeurs sur la gouvernance de l'entreprise : le cas des banques mutualistes », avec Salam Alburaki, *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise* N°1, IFA, *Fnege 4*
- 2005 : « Identifying key activities in banking firms » in R. Sanchez et A. Heene, *Competence perspectives on managing internal processes*, *Advances in Applied Business Strategy*, vol 7, Elsevier.
- 2004 : « L'étude de cas en Finance », *Revue Science de Gestion (Maintenant Recherche en Sciences de Gestion)*, Automne *Fnege/cnrs 4*
- 2003 : « La relation entreprises-clients : de la fidélité à la dépendance » en collaboration avec V. des Garets et V. Plichon, *Revue Française de Gestion*, n°144, Mai-Juin. *Fnege/cnrs 4*
- 2002 : « Pour une approche organisationnelle de la relation banque-entreprise », *Revue Sciences de Gestion (maintenant Revue Recherche en Sciences de Gestion)*, n° 34, Automne. *Fnege/CNRS 4*
- 2001 : « Stratégie de lancement d'un nouveau moyen de paiement : le porte-monnaie électronique Monéo » en collaboration avec J. Hamelin et M. Zollinger, *Décision Marketing*, Mai-Juin. (*fnege 3*)
- « Avantage concurrentiel et théorie des ressources et compétences : Expérience d'une recherche dans le secteur bancaire ». *Finance Contrôle Stratégie*, vol 4, n°1 Mars *fnege 3, B HCERES*
- 2000 : « Core banking competencies and global approach strategies of customers : The French case », *Gestion 2000*, Novembre-Décembre (*cnrs 4 / C HCERES*)
- 1999 : « Les activités clés de la banque : une approche par la chaîne de valeur », *Finance-Contrôle-Stratégie*, vol 2, Juin, p. 135-158. (*fnege 3*)  
Version anglaise publiée sur le Financial Economic Network le 26/04/2000

#### **2.1.4. Communications (15)**

2017 : « Gouvernance et excès de confiance comme déterminants de prise de risque de crédit au sein des banques tunisiennes » avec H. Affes et N. Mezgani, Association Internationale de Gouvernance d'entreprise, Lausanne, Mai.

2016 : « Diversity of cooperative bank governance models questioning by regulation: An international qualitative research » with Aude Deville, Congrès Internationale de l'Association Francophone de Comptabilité et Association Internationale de Gouvernance d'entreprise.

2014 : Conférence d'ouverture du colloque international de gouvernance CIG 2014 – La gouvernance des banques coopératives, Dijon, Mai.

2013 : « La système cooperative est-il plus moral? Le cas des banques coopératives », colloque de l'Association de Droit Bancaire et Financier, Monaco, Octobre.

2012 : « Understanding the operational risk profile of a bank », with H. Karfoul, AFFI International Conférence, Strasbourg, May.

“Bank involvement in credit risk transfert : Come back on the European Pattern of the Subprime Mortgage Crisis Write-Downs”, with H. Karfoul, AFFI international conference, Strasbourg, May

2011 : « Vers un modèle de gouvernance hybride ? Le cas des banques mutualistes introduites en bourse », Colloque International de Gouvernance, Université de Concordia, Montréal, mai. Elu dans les trois meilleures communications et proposé à la publication

2007 : La « covert research » : une évaluation en sciences de gestion, en collaboration avec Vincent Maymo, Colloque ISEOR – AOM, Lyon 26-28 mars

L'analyse des mécanismes conventionnels de la coordination intraorganisationnelle : Le cas du processus de production d'un crédit immobilier, en collaboration avec V. Maymo, AIMS, Montréal, Juin

2002 : « L'état des thèses en finance », Journées Nationales des IAE, Paris, Septembre 2002

« Des compétences organisationnelles aux compétences humaines : le cas du secteur bancaire » Congrès de l'AGRH, Nantes, Novembre 2002.

2000 : « Fidélisation et dépendance : cadre juridique et comportement des acteurs » en collaboration avec V. des Garets et V. Plichon, proposé aux journées nationales des IAE, Septembre.

« Core banking competencies and global approach strategies of customers : The French case », Administrative Science Association of Canada – IFSAM, Montréal, Juillet.

« Peut-on identifier les compétences d'une organisation ? », Congrès de l'Association Internationale de Management Stratégique, Montpellier, 24-26 Mai.

« Linking value chain and competencies : evidence from the french banking sector », Fifth International Conference on Competence-based Management, Helsinki, Juin.

## **2.2. Animation de la Recherche (Depuis Septembre 2001)**

### **2.2.1. Soutenances de thèses et HDR (24 thèses, 4 HDR et 4 thèses en cours)**

<b>Nom/Prénom</b>	<b>Année</b>	<b>Thème</b>	<b>Position Professionnelle actuelle</b>
Maymo Vincent	2006	La coordination au sein des processus bancaires	Maître de Conférences à Bordeaux 4
Al Jubeili Ayman	2007	Gouvernance des banques	Professeur Assistant HIBA Damas
Meero Abderhman	2007	Allocation de fonds propres et stratégies bancaires	Professeur Assistant HIBA Damas
Bikourane Siham	2008	Facteurs explicatifs de la relation de long terme banque-entreprise	Professeur Groupe INSEEC
Habba Badr	2008	L'évaluation des banques	Professeur Assistant Université Cadi Ayad Marrakech
Tchakouté Tchuigoua Hubert	2008	Dispositifs de gestion des risques opérationnels dans les institutions de microfinance	Professeur BEM – Kedge
Maque Isabelle	2009	L'orientation relationnelle des entreprises dans la relation banque entreprise	Maître de conférences Université de Poitiers
Tioumagneng Tafam André	2009	L'évaluation de la performance financière des PPP	Professeur Assistant Université de Yaoundé 2
Karfour Hazem	2010	L'efficacité du système de contrôle interne et seuil optimal de risque opérationnel	Chef de Service – Banque Centrale de Syrie
Ben Selma Majdi	2010	Stratégies de développement des entreprises d'assurance en Banque	Professeur associé UQAM
Ait Bihi Abdelhamid	2010	Les déterminants du niveau de fonds propres dans les banques	Professeur assistant Université Cadi Ayad Marrakech
Alburaki Salam	2010	L'influence du statut Mutualiste et coopératif sur la gouvernance bancaire	Professeur assistant, Faculté de gestion et finance – Syrie
Nkoulou Nkoulou Zozo	2010	Déterminants de la rentabilité financière des contrats de délégation de service public	Professeur Assistant – Université Catholique de Yaoundé
Nabil Bikourane	2011	Performance Boursière des fusions-acquisitions dans le secteur bancaire	Maître de conférences – Université Paris 5
Drine Rhouma	2011	Stratégies d'alliance et orientation client : application au secteur bancaire	Maître de conférences – Université du Maine
Michel Sylvie	2011	Contribution à l'évaluation des systèmes d'information Bancaires	Maître de conférences – IUT Bordeaux 1

Severino Bueno Illuminida	2012	L'influence du gouvernement corporatif des entreprises familiales sur son comportement financier	Professeur Assistant – Pontificia Universidad Catolica Santo Domingo
Troudart Jessy	2012	Analyse et comparaison des stratégies d'internationalisation des banques	Maître de conférences – Université Antille Guyanne
Ghares Mariem	2013	La place des valeurs dans la prise de décision stratégique : le cas des banques conventionnelles et des banques islamiques	Maître de Conférences Université de Tours
Sammoud Rihab	2013	La diffusion de la stratégie au sein de l'entreprise	Professeur associé – Leaders University - Nabeul
Julien Benomar	2015	L'impact de la culture organisationnelle du secteur public dans la conduite du changement	Consultant
Odette CKouekam	2015	géographie du capital et contrôle des entreprises au Cameroun : impact du contexte socio-politique, financier et culturel	Attente de Poste
Naoel Mezganie	2015	L'excès de confiance et la gouvernance dans la décision de crédit	Professeur assistant Université de SFAX
Irfan Saleem	2016	Cognition and Exploration of Process Oriented Boardroom Dynamics	Assistant Professor, UCP Business School of University of Central Punjab Pakistan
<b>HDR</b>			
Dupouet Olivier	2007	Structures organisationnelles et performance	Full Professeur – BEM Kedge
Karyotis Catherine	2011	Gestion bancaire	Full Professeur – Néoma Business School
Tchakouté Hubert	2015	Microfinance	Full Professeur – Kedge Business School
Julien Batac	2016	Le contrôle ambidextre	MCF Bordeaux

8 participations à des jurys de HDR

Une centaine de participations environ à des jurys de thèse comme rapporteur ou suffragant

### 2.2.2. Structuration d'équipes de Recherche autour de projets collaboratifs

2002-2012 : Directeur de l'Axe Entreprises Financière au sein du CREFF dirigé par Gérard Hirigoyen (10 chercheurs – 12 Doctorants)

2006 : **Création et direction de la chaire** « Management des entreprises financières » financée par la Banque Postale – Centre Financier de Bordeaux et Caisse d'Épargne Aquitaine Nord (devenu Aquitaine Poitou Charente) – Levée de Fond de 500 Keuros depuis sa création.

2009 - 2013 membre du consortium C2R labellisé par le **Pôle de compétitivité « Finance Innovation » de Paris Europlace** sur le contrôle interne bancaire – Projet de recherche financé par le FUI

2011- 2013 membre du **cluster Aquitain** Informatique de Santé sur la mesure du Retour sur Investissement des logiciels Santé

2012/2013 **Créateur et co-directeur** de l'équipe « Management Bancaire et financier » au sein de l'IRGO, Institut Fédératif de Recherche en Gestion des Organisation – 15 chercheurs permanents – 10 chercheurs associés - 10 thèses en cours

Depuis 2013 Directeur de l'axe gouvernance au sein du GREGOR – IAE de Paris – 10 chercheurs – 8 doctorants

Depuis 2015 :

- Directeur de l'axe régulation et risques financiers au sein du Labex Refi HESam, 40 chercheurs, 20 doctorants
- Directeur de la chaire Management et gouvernance des coopératives financières

### **2.2.3. Comité de rédaction et Révisions dans des revues scientifiques**

Membre du Comité de rédaction de revues : Gestion 2000, Revue Management & Avenir, Revue Humanisme et entreprise

Réviseur occasionnel pour : Recherche en Sciences de Gestion, Revue Française de Gestion, Comptabilité Contrôle audit, Revue Française de Gouvernance d'entreprise, Finance Contrôle Stratégie, Management International, M@n@gement, Bank Market and Investors

### **2.2.4 Implication dans les instances nationales et locales de recherche**

Président du CNU 06 – 2011-2015

Membre Elu de l'instance nationale de promotion – 2012 – 2015

Membre nommé du CNU 06 2003-2007

Président du Conseil Scientifique de la Chaire Finagri au sein de l'IAE de PARIS

Membre du CA de l'IAE de Paris

Membre du club recherche de l'Institut Français des Administrateurs

Membre de l'AFFI et de la SFM

Membre élu du CS de l'Université Bordeaux 4 de 2003 à 2013

Membre de comités de visite AERES/HCERES et Présidence de Comité de Sélection

Depuis 2015 directeur de l'Axe Market, Banking and Financial Risk régulation du Labex REFI (ESCP, CNAM, PARIS 1, ENA, IAE)

### **2.2.5. Rapports et contributions au développement de la recherche**

Depuis 2013 coordonnateur du **baromètre FNEGE** sur les attentes des entreprises en matière de recherche en Management



Co auteur du **Livre Blanc de la FNEGE** sur l'impact des institutions de management en matière de compétitivité et d'innovation. 2014

Le financement de l'enseignement supérieur français, en collaboration avec Philippe Dessertine in Mélanges en l'honneur de Jean Pierre Helfer, M. Kalika, G. Michel, J. Orsoni, Ed, Vuibert 2015.

Les défis posés aux instances nationales d'évaluations, in Mélanges en l'honneur de Jean Pierre Helfer, M. Kalika, G. Michel, J. Orsoni, Ed, Vuibert 2015.

### **3- PEDAGOGIE ET FORMATION (Français / Anglais / Espagnol)**

#### **Formations générales :**

- Management financier de l'entreprise
- Gouvernance
- Stratégie

#### **Formations spécialisées :**

- Stratégie et gouvernance bancaire
- Gestion financière bancaire
- Gestion des risques bancaires
- Déontologie et éthique financière

#### **Formation par la recherche :**

- Les liens théorie / pratique et la problématisation
- Théorie Financière
- Théories des organisations

#### **Publics**

- Master Professionnels Banque ou corporate Finance
- Formation initiale et apprentissage
- Executive education

#### **Cours e-learning et Mooc**

- Financement et risques bancaire : Module du cours dans le cadre du Master Finance groupe IHFI
- Gouvernance et droit : avec Frédéric Dournaux, Module de cours dans le Cadre du Global MBA IAE : IFG
- Mooc Culture bancaire avec First Finance

#### **Missions d'enseignement à l'étranger :**

- MDI Alger, USJ Beyrouth, AIM Maurice, DGCI Ain Shams Le Caire, UIBE Pekin – Finance d'entreprise (Français / Anglais)
- INUKA (Haïti) – Management stratégique et management des banques
- PUCMM (République dominicaine) : Déontologia financiera – teoria de las organizaciones (cours en espagnol)

#### **Executive Education en Intra ou Inter**

- Relation client : **WAFABANK** (Décembre 2002 et Février 2003), Formation et conseil auprès des directeurs d'agence et des conseillers clientèle privée.
- Stratégies de privatisation des banques : **Ministère algérien de la privatisation** (2003 et 2004) : Présentation du processus de privatisation des banques françaises et des méthodes de valorisation.
- Le Management Stratégique dans les banques : **CAISSE D'EPARGNE DE L'ILE DE FRANCE PARIS, CAISSE D'EPARGNE COTE D'AZUR et GROUPE CAISSE D'EPARGNE**, Séminaire d'introduction à l'élaboration du plan stratégique des Caisses.
- Les Banques et le Développement Durable : **FEDERATION NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE** (2004), Participation aux séminaires organisés par l'université du groupe sur la place de l'intérêt général dans la stratégie de l'établissement.
- Stratégie et Gestion Bancaire : **Centre Regional des Services Financiers de la Poste de Bordeaux (2004 et 2006)**, Cycle de séminaire de présentation des points clés de la stratégie et de la gestion des banques, séminaires d'approfondissement sur le contrôle interne
- Stratégies de Banque Universelle : **GROUPE CAISSE D'EPARGNE (2004-2005)**, animation et participation aux séminaires des cadres dirigeants du groupe organisés par l'Université du Groupe dans le cadre de la fusion avec CDC IXIS, Crédit Foncier, Entenial, San Paolo.
- Le Management par les processus : nouvelle clé de la compétitivité bancaire : **CREDIT AGRICOLE DU CENTRE-EST, CAISSE D'EPARGNE AQUITAINE NORD**. Séminaire d'introduction à l'élaboration du plan stratégique des Caisses.
- Panorama des stratégies des banques mutualistes en Europe : **FEDERATION NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE (2006)**, animation et participation aux séminaires des Présidents de Conseils d'Orientation et de Surveillance dans le cadre du projet de cotation du Groupe Caisse d'Epargne
- Formateur Pour le Parcours « Dirigeants » du **Groupe Caisse d'Epargne** en 2006 et 2007
- Participation aux séminaires de formation destinés au Directeur d'Agence, **Caisse Nationale des Caisses d'Epargne**, 2006 et 2007
- Stratégie d'entreprise, **Université du Groupe SNCF, 2007-2008**
- Les stratégies de gestion du risque au sein de la banque Privée, **HSBC Private Bank**, Paris, 2008
- Identification des risques bancaire et dispositif de contrôle – **Institut de Haute finance** Paris depuis 2007
- Programme **MIRVOG Ministère de la Défense** – Introduction à la finance et gouvernance depuis 2013

- Formateur et coordonnateur académique au sein de la Bankers Academy de la **Société Générale (2014)** – Gestion du Capital, Gestion du risque de crédit
- Formateur programme directeurs financiers **RCI Banque Groupe Renault – Nissan** : cash management, capital planning 2015-2016
- Formateur pour **l'Agence Française de Développement**, Evaluation des risques bancaires. (2016)

#### **4- RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES ET COLLECTIVES**

- 1997 à 2002 : Directeur de la MSG de l'IAE de Tours
- 2000 à 2002 : Directeur Adjoint de l'IAE de Tours en charge des finances – 25 EC / 600 étudiants
- 2003 à 2006 : Coordonateur de la Réforme LMD pour la Gestion au sein de Bordeaux 4 et coordonnateur des masters en Sciences de Gestion
- 2006 à 2011 : Chargé de mission auprès du Président de l'Université pour les relations avec les entreprises
- 2002 à 2013 : Directeur du Master 2 Management Financier
  - Un groupe de formation initiale
  - Quatre groupes formation continue délocalisés : Vietnam, République Dominicaine, Liban, Bulgarie
- Depuis 2014 : Directeur du Master Finance de l'IAE de Paris (100 étudiants en formation continue et apprentissage)
- Depuis 2016 (Septembre) : Directeur de l'IAE de Paris

#### **5- IMPACT SOCIO ECONOMIQUE ET VULGARISATION**

##### **5.1. Articles dans des revues professionnelles et grand public**

- 2015 : « Stratégie de la banque et de l'assurance », La Revue des Affaires, n°4.
- 2014 : « Le risk management en entreprise : une fonction à renforcer », LA TRIBUNE.fr, 18 juin.
- 2013 : « Gouvernance des Universités : soyons cohérent », Les Echos, janvier 2013
- 2012 : « Le renforcement de la gouvernance des banques dans les pays du Maghreb : un facteur clé du développement », Techniques Financières et Développement, n°7, Juin
- 2011 : « Les critères pour apprécier l'efficacité d'un système de contrôle interne », Revue Banque, Octobre.
  - « Le nœuds Gordien des banques », Point de Vue, La Tribune, 28 octobre
  - « Management de la force de vente : Faut-il des spécialistes ou des généralistes ? », Revue Banque, Juin
- 2009 : « Trois Défis, 10 idées clés pour réformer la banque de détail », Banque Magazine, Novembre
  - « La gestion du risque de liquidité », Banque Stratégie, Septembre.

« Révision des processus : le rôle de la hiérarchie intermédiaire », Banque Magazine, n° 709, janvier

2007 : « Tout savoir sur les salles de marché » en col avec I Klein, *Action Future*, 04/2007, n°23, pp.18-23.

2006 : Sponsoring : Valeurs d'entreprises, valeurs humaines et valeurs sportives, Banque Magazine, Hors Série, Juillet- Août

Chroniques régulières dans AFP, Atlantico.fr, linkfinance.fr, Xerfi Canal

## **5.2. Conférences Professionnelles**

2017 : L'éthique peut-elle investir la Finance ? Université des Conseillers en Gestion de Patrimoine, Nortia / Swiss Life, Janvier, Paris.

Les bonnes pratiques de gouvernance des coopératives financières : assemblée Générale des dirigeants des Caisses Populaires Desjardins, Mars, Québec (visio conférence)

Définition et contrôle du Risk appetite : Quelle contribution de la gouvernance? Matinale de l'European Institute for Financial Regulation, Mars, Paris

Les métiers bancaires à l'ère des Fintech, Conférence First Finance, Mars, Paris

2016 : L'impact de la régulation financière sur la politique et la gestion des risques des coopératives financières – Sommet mondial des coopératives – Québec – 10 au 13 Octobre.

Le Shadow banking peut-il soutenir le développement économique ? avec Jean Jacques Pluchard, Conférence EIFR, Février.

2015: “Integracion de las informaciones cualitativas dentro de la evaluacion del riesgo de credito”, Foro de Finanzas del Pais Vasco, Universidad del Pais Vasco, Bilbao, Juin

“Diversity of cooperative bank governance models questioning by regulation: An international qualitative research European Association of cooperatives banks”, with Aude Deville, 4th annual meeting Academics and Stakeholders, European Commission, Brussels, June.

Les défis pour les banques cooperatives dans le context économique actuel, Comité de direction Banque Populaire Val de France, Avril.

Les défis pour les banques coopératives dans le contexte économique actuel, Convention Banque Populaire Loire et Lyonnais.

2014 : Table ronde d'ouverture colloque « IFRS, Bâle, Solvency : impact des contraintes comptables et réglementaires sur les établissements financiers ». Thème : Normalisation et réglementation : état des lieux. IAE de Poitiers – Octobre.

Sommet Mondial des coopératives – Présentation des résultats de l'étude « Modèles de gouvernance et modèles de performance des coopératives financières » – Québec - Octobre

Conférence aux journées nationales des directeurs des risques du groupe BPCE – la gouvernance des risques opérationnels- Paris Juin

Conférence Direction RH de BPCE – Grandes évolutions bancaires et les conséquences sur les politiques RH – Septembre.

Conférence Plan Marketing Annuel, Directeurs des Marchés Entreprise du Groupe Crédit Agricole – La thématique de la relation client « entreprise » au sein du Mouvement Desjardins - Septembre.

Conférence Desjardins : L'impact de Bâle 3 sur les banques coopératives, Montréal, UQAM, Avril

2013 : Fédération Nationale de la Mutualité Française, L'impact de la nouvelle réglementation « Fit and Proper » sur la gouvernance des banques coopératives, Paris, Octobre.

Convention Direction Commerciale Régionale de La Poste – Touraine Berry, L'évolution des comportements des consommateurs bancaires et stratégies des acteurs, Tours, Septembre

Association des banques de l'UMOA – Les nouveaux principes de gouvernance bancaire – Niamey, Mai.

Symposium MDI Business School – La financement Bancaire des PPP – Alger, Mai

Journées nationales des Directeurs financiers du Groupe Crédit Agricole – IFCAM, Paris, Avril

2012 : Sommet mondial des cooperatives – table ronde « le financement et la capitalisation des cooperatives » intervention sur le recours aux structures cotees a l'interieur des groupes cooperatifs- Québec - Octobre

Audition par la commission gouvernance de la federation nationale des caisses d'epargne – theme identique - Septembre

Conférence annuelle de l'Association des Banques Maghrebines, « Le rôle de l'administrateur indépendant dans la gouvernance des banques », Alger, Juin.

Symposium MDI Business School – Rénover la gouvernance des entreprises et des administrations publiques : Quels défis pour l'Algérie « La gouvernance des banques : Quel modèle? Quelles prérogatives pour les administrateurs ? Que renouveler? » Alger, Mai.

2010 : Association Tunisienne des administrateurs – conférence inaugurale – le rôle de l'administrateur indépendant dans la gouvernance des banques - Tunis

Association Tunisienne des Sciences de Gestion – Conférence plénière – « Réflexion autour de la gouvernance des établissements financiers » - Hammamet – Mai.

2008 : Oracle Financial Services Annual Meeting – “Key people roles and skills in developing superior operational performance” – Athènes – Juin

European Financial Marketing Association (EFMA) – Barcelone – theme identique

Invité aux émissions Itélé, LCP (leaders), C’dans l’air (France 5), BFM Business (Les experts)

### **5.3. Missions d’expertise**

- Audit des risques et de la performance d’une filiale de **Crédit Agricole Indosuez** : 2000
- Accompagnement dans l’implantation d’un dispositif de contrôle interne et de lutte anti-blanchiment au **Centre Régional des Services Financiers de Bordeaux** (future Banque Postale) – 2005-2006
- Accompagnement dans la mise en place d’une démarche de management par les processus et de qualité à la **Caisse d’Epargne Aquitaine Nord** – 2005-2007
- Audit de la stratégie sponsoring de la **Banque Populaire des Alpes** – 2007
- Au sein du cabinet SECOR : Contribution à l’élaboration du plan stratégique du **Mouvement Desjardins**, Contribution à l’élaboration des plans d’action 2009-2010 de la **Caisse d’épargne Aquitaine Poitou Charente**, contribution à l’élaboration du plan stratégique du **Crédit mutuel Anjou**, Stratégie de développement sur le marché de la retraite (Predica – CASA), Fusion Operationnelle **BNPP-Fortis** au Luxembourg (2010/2011), Benchmark des organisations des fonctions marketing des banques européennes (2011), Benchmark des modèles d’affaires des assureurs dommage français (2012), Etudes et benchmark stratégiques et financiers.
- Lancement des opérations de planning stratégique 2012-2013 pour **Caisse d’épargne Centre Loire, Caisse d’épargne Cote d’Azur, Banque Populaire Loire et Lyonnais** : Analyse des dynamiques territoriales, analyse des impacts réglementaires, analyse des évolutions démographiques et impacts dur l’activité.
- Etude sur le **Financement de l’économie Marocaine** et le rôle des Caisses de retraite : analyse de faisabilité pour la création d’un fond d’investissement (2013)
- Benchmark des modèles organisationnels des **caisses régionales de Crédit Agricole** sur leur ligne métier Banque Privée (2013)
- Accompagnement de la réorganisation du pôle entreprise au sein du groupe **Crédit Agricole** et du pôle ETI à l’international au sein de **CACIB** (2014)
- Etude sur les modèles de gouvernance et les modèles de performance des coopératives financières en collaboration avec Aude Deville dans le cadre du second **Sommet Mondial des Coopératives**, Québec, 2014.

- Etude sur L'impact de la régulation financière sur la politique et la gestion des risques des coopératives financières avec Stéphane Albert dans le cadre du troisième **Sommet Mondial des Coopératives**, Québec, 2016.

#### **5.4. Mandats et Représentation**

Colonel de la réserve citoyenne de l'armée de l'air

Censeur au Conseil d'Orientation et de Surveillance, Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charente depuis Novembre 2010

Administrateur de la Fondation d'entreprises « Entreprise et solidarité » depuis Janvier 2010

Associé part time du cabinet SECOR (Canada) entre 2008 et 2012 au bureau de Paris