

**Nathalie LALLEMAND-STEMPAK**  
IAE Paris – Sorbonne Business School  
8 bis rue de la Croix Jarry, 75013 Paris, France  
lallemand-stempak.iae@univ-paris1.fr

## POSITIONS ACADEMIQUES

---

- 2015- à ce jour **Maîtresse de conférences**  
**Chargée de mission RSE (depuis 2020)**  
IAE Paris – Sorbonne Business School
- 2014-2015 **Post-doctorante**  
ESSEC Business School – Institut pour l’Innovation et l’Entrepreneuriat Social
- 2012-2014 **Attachée temporaire d’enseignement et de recherche (ATER)**  
IUT de Paris – Université Paris 5 Descartes

## FORMATION ET DIPLOMES

---

- 2013 **Thèse de doctorat en Sciences de gestion**  
**HEC Paris – Département Comptabilité-Contrôle**  
Sous la direction de Eve Chiapello (EHES)
- Titre de la thèse : « Capitalisme, mutualisme et démocratie dans le secteur de l’assurance : Rôles d’un dispositif d’élaboration stratégique dans la maintenance d’une organisation hybride »
- Jury : Julie Battilana (Harvard Business School)  
Pierre-Yves Gomez (EM Lyon)  
Nicolas Berland (Université Paris-Dauphine)  
Rodolphe Durand (HEC Paris)  
Géraldine Schmidt (IAE de Paris)
- 2007 **Master 2 Recherche en Sciences de gestion, spécialité Gestion et Dynamique des organisations**  
**Université Paris Ouest – Mines ParisTech**
- 2007 **EDHEC Business School Lille-Nice**  
Master en Management (Diplôme Grande Ecole)

## EXPERIENCE PEDAGOGIQUE ET ENSEIGNEMENTS

---

- Depuis 2015 **IAE Paris – Sorbonne Business School**  
Comptabilité et analyse financière (IFRS, PCG, Plan comptable des associations et plan comptable des sociétés d’assurance); Économie et sociologie de la banque (contexte réglementaire et secteur financier); Théorie des organisations; Stratégie et géopolitique; Méthodes de recherche qualitatives (niveau Master et Doctorat, Formation Continue, Formation *ad hoc* et Formation en Apprentissage)

Depuis 2017 : **Directrice du Master Finance-Banque en apprentissage**

Depuis 2020 : Pilote de la formation « Compétences ACPR » à destination d'administrateurs de mutuelles et assureurs mutualistes, en partenariat avec l'institut Montparnasse.

- 2012-2014 **IUT de Paris – Université Paris 5 Descartes**  
Stratégie, marketing et logistique (niveau Licence)
- 2009-2012 **HEC Paris**  
Management et Mesure de la Performance (niveau Master)  
Assistante de recherche pour la Majeure “Alternative Management” (niveau Master)
- 2008-2011 **CNAM INTEC**  
Management et contrôle de gestion – Préparation au diplôme national d'expert-comptable (DSCG et DSGC - UE12)

### **Encadrement**

Supervision de thèse : Nicola Dragonetti (depuis 2016, avec Géraldine Schmidt)

### **ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

---

#### **Articles en cours d'écriture ou de publication**

Baud, C. & Lallemand-Stempak, N. “Quantitative technologies and reflexivity: a tools’ approach of pluralism in credit risk management.” R&R (2<sup>nd</sup> tour) dans *Accounting, Organization and Society*

Lallemand-Stempak, N. & Lallemand-Stempak J.-P. (en préparation) “The Entrepreneur and the Community in the Battle Against Poverty: The Case of the First Community Health Center in the US”

Lallemand-Stempak, N., Bourguignon R. & Garaudel, P. (en préparation) “Agreeing to Disagree: the Role of Congresses in Civil Society Meta-Organizations.”

Lallemand-Stempak, N. (en préparation), “Democracy on Trial: the Issues of Engagement and Competence of Members in the Making of Strategy”

Lallemand-Stempak, N. & Baud, C. (en préparation), “When the mountain brought forth a mouse: impact of participation on ambiguity in strategy texts”

#### **Coordination d'ouvrage (à paraître)**

Lallemand-Stempak, N. & Eynaud, P. (dir) *Repenser les sciences de gestion à l'heure de la transition écologique et sociale*. Les Liens qui Libèrent, coll. Les Petits Manuels de la Grande Transition.

#### **Articles publiés dans des revues à comité de lecture**

- 2017 Lallemand-Stempak, N. "Rethinking hybrids' challenges: the case of French mutual insurance companies." *M@n@gement*. 2017/4 (Vol. 20), 336-367.
- 2015 Lallemand-Stempak, N. "Rôle de la planification stratégique dans l'évolution des entreprises sociales. Le cas d'une mutuelle d'assurance." *Revue française de gestion*, 41(247), 101-117.

### Presse

- 2019 Lallemand-Stempak, N. "Analyse : L'impossible réussite du Grand Débat National." *AOC Media*, 17 Avril.

### Rapports de recherche

- 2015 Lallemand-Stempak, N.; Cognat, A. S.; André, K.; Pache, A-C. ; Preuss, S.; Navrátil, J.; Špalková, D.; Rey-García, M.; Calvo Babio, N.; Felgueiras, A. Field Description in Work Integration. Part 1 of deliverable 7.1 of the project: "Impact of the Third Sector as Social Innovation" (ITSSOIN), European Commission – 7th Framework Programme, Brussels: European Commission, DG Research.
- Turrini, A., Ferlisi, M., Sanzo, M.J., Álvarez, L.I., Rey-García, M., Felgueiras, A., Mensink, V., van den Broek, A., Cognat, A.S., Drujon D'astros, C., Lallemand Stempak, N., Andre, K. Field Description in Arts and Culture. Deliverable 4.1 of the project: "Impact of the Third Sector as Social Innovation" (ITSSOIN), European Commission – 7th Framework Programme, Brussels: European Commission, DG Research.

### Chapitre d'ouvrage

- 2018 Lallemand-Stempak, N., "Le budget en action." In O. De la Villarmois (Ed.), *Comprendre le contrôle de gestion* (Vuibert). Paris.

### Recension

- 2010 Stempak, N. Revue de "De la critique, Précis de sociologie de l'émancipation," par Luc Boltanski, *Comptabilité, contrôle, audit*, 16(2), 159-162.

### Conférences

- 2020 "Democracy on Trial: The Issues of Engagement and Competence of Stakeholders in the Making of Strategy," 36th EGOS Colloquium, Sub-theme 16, July 3-5 (Conférence virtuelle)
- 2019 "Agreeing to Disagree: The Role of Congresses in Civil Society Meta-Organizations," with Rémi Bourguignon and Pierre Garaudel, 35th EGOS Colloquium, Sub-theme 3, July 4-6 (Edinburgh, United Kingdom)
- 2018 "Social entrepreneurship and community-based organizing, allies or rivals in the battle against poverty? The case of the first Community Health Center in the US," with Jean-Paul Lallemand-Stempak, The SASE Conference, Network:

## Alternatives to Capitalism, June 23-25 (Kyoto, Japon)

“La loi d’Airain de l’oligarchie, mythe ou réalité ? Une étude de cas.”

- Conférence de l’AIMS, 5-8 juin (Montpellier, France)
- Atelier de recherche : Décision et Sociocraties, IAE Paris, 11 juin (Paris, France)
- 8<sup>ème</sup> congrès de l’AFEP, 4-6 juillet (Reims, France)

2016 “The Genesis of Community Health Centers in the US or the too successful empowerment of local actors”, with Jean-Paul Lallemand-Stempak, 32th EGOS Colloquium, Sub-theme 23, July 7-9 (Naples, Italie)

2015 “Hybrid organizations as alternatives to capitalism? The case of French mutual insurers”, 31th EGOS Colloquium, Sub-theme 20, July 2-4 (Athènes, Grèce)

2014 “L’organisation hybride dans l’économie financiarisée : le cas du secteur de l’assurance en France“, Conférence de l’AIMS, Thème: Responsabilité et gouvernance de l’entreprise mondialisée, May 27-29 (Rennes, France)

2012 “Strategic rationalization and institutional work in the nonprofit sector: The case of a French a mutual insurance company”, 28th EGOS Colloquium, Sub-theme 20, July 5-7 (Helsinki, Finlande)

“A try of technical democracy in a French mutual insurance organization: change, maintenance and evolution”, The R&D Management Conference, May 23-25 (Grenoble, France)

2011 “What about maintenance: Questioning the institution of change”, The SASE 23<sup>rd</sup> annual meeting, June 23-25 (Madrid, Espagne)

“Alternative perspective on change: Maintenance versus evolution”, The 7<sup>th</sup> International Critical Management Studies Conference, Sub-Theme 18, July 11-13 (Naples, Italie)

2010 “Maintenance or evolution: Exploring the use of strategic planning in a pluralistic context”, First International Strategy-as-Practice Workshop in North America, August 5 (Montréal, Québec)

## Séminaires de recherche et journées d’études

2019 “Beyond compromises: organizing pluralism and reflexivity in Bank risk management.” 14 mars. PRISM-Sorbonne, Finance.

“Changing the rules of governance without breaking them: the case of youth and popular education associations (MJC) in France.” 4 février. Chaire MAI-IAE Paris.

2016 “La professionnalisation des Maisons des Jeunes et de la Culture (MJC) en question.” avec Rémi Bourguignon, 2<sup>nd</sup> Colloque « Manager les organisations non marchandes (NPOs) », 23-24 juin. ESCP Europe – Royal Holloway.

- 2015 “L’important c’est de participer ? Etude d’un projet de démocratie participative dans une mutuelle d’assurance“ Journée d’études sur les organisations démocratiques, 10 novembre. IAE de Paris-GREGOR – Sciences Po-Cevipof.
- 2014 “Maintaining hybrids’ mission: strategy work in a French mutual insurance company”, 23 juin, Séminaire de recherche coordonné par Eva Boxenbaum, Centre de Gestion Scientifique, Mines ParisTech.

## **AUTRES ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

### **Reviewer ad hoc**

European Academy of Management (EURAM)  
 Association Francophone de Comptabilité (AFC)  
 M@n@gement  
 Revue Française de Gestion (RFG)  
 Finance, Contrôle, Stratégie  
 Business and Society

### **Organisation de conférences**

2018 Avec Philippe Eynaud, Nathalie Raulet-Croset, Rémi Bourguignon, Pierre Garaudel, Géraldine Schmidt and Damien Mourey : 6èmes Rencontres du GESS : « ESS, Communs, Organisations alternatives : la gestion solidaire peut-elle fédérer autour d’une plus grande soutenabilité ? » IAE Paris, 10-11 Décembre.

Avec Laure Célerier, Céline Baud, Elen Riot, Fabien Hildwein and Sébastien Stenger : Contributions des approches critiques en gestion à l’économie politique, 8<sup>ème</sup> congrès de l’Association Française d’Economie Politique (AFEP), July 4-6.

2014 Avec Frédéric Garcias and Collectif Homme Debout : Conférence-débat “L’Économie Sociale et Solidaire : Progrès pour l’Homme, progrès pour l’économie ?” Centre Pastoral-Halles Beaubourg, March 2014. Parmi les invités : Christian Sautter (ancien ministre de l’économie); Nicole Alix (La Coop des Communs / Ex-Crédit Coopératif); Béatrice Barras (Coopérative Ardelaine); Joël Grosjean (MACIF); Patrick Viveret (philosophe and économiste); Philippe Frémaux (Alternatives Economiques); Blanche Segrestin (Mines ParisTech).

### **Affiliations**

European Group of Organization Studies (EGOS)  
 SASE Network Alternatives to Capitalism  
 GESS (Comité Scientifique)  
 Chaire MGCF – IAE Paris (Management et Gouvernance des Coopératives Financières)  
 Chaire MAI – IAE Paris (Mutation, Anticipation, Innovations)  
 Collectif FORTES – Campus de la Transition (Former à la Transition Écologique et Sociale de l’Enseignement Supérieur)

### **Mandat**

Depuis 2020 : membre externe du comité d’audit de la MGEN