

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

PV de la réunion du 3 juin 2014

Étaient présents : Marie-Hélène Aubert, Tania Angeloff, Anne Le Naëlou, Gilles Spielvogel, Bertrand Bouquet, Aline Pelmard, Ikbél Ben Ayara, Marième Diagne, Pierre Janin, Charlotte Guénard, Sylvie Capitant, Moustapha Diop, David Benazeraf, Carine Henriot, Marie Bardin, Nathalie Étienne, Yann Lézénès.

Étaient absents et excusés : André Guichaoua, Jean-Marc Chataigner, Pierre Fabre, Jean-Michel Sévérino, Serge Tomasi, Gaëlle Gillot, Karine Marazyán, Mohamed Ali Marouani.

1. Clôture de l'année universitaire 2013-14

Point sur le dialogue de gestion, présenté par N. Etienne

A l'issue du dialogue de gestion 2014, les éléments suivants ont été validés par les instances de Paris 1 :

- l'effectivité de la réduction de notre offre de formation avec une diminution actée de 6,6 % de notre charge prévisionnelle d'enseignement 2013-2014, alors que nous avons annoncé 5,7% en juin 2013,
- la présentation financière de l'IEDES-UMR faisant état de nos 4 missions conformément aux statuts de l'Institut et ce en 2 volets intégrés - Formations/Partenariats et Recherche/Valorisation - n'a fait l'objet d'aucune contestation des services centraux.

La ventilation en 2 volets a l'avantage de dissocier pour les recettes, les dotations relevant de l'enseignement (droits d'inscription, taxe d'apprentissage, partenariats...), les dotations propres à la recherche (fonctionnement de l'UMR, participation IRD, Revue Tiers Monde...), et de répartir les dotations communes (documentation...). Cette règle a également été appliquée pour les charges directes de l'Institut, avec la prise en compte de clés de répartition pour les frais de personnels ou les frais de fonctionnement. Concernant notre situation immobilière, nous avons privilégié la transparence quant à la dotation immobilière allouée et les charges locatives afférentes à l'exercice.

L'exercice a permis de montrer que la ventilation des grandes masses en pourcentage était cohérente, même si la situation globale montre un déséquilibre normal entre les produits et charges directes affectés à l'Institut.

Face à ce constat, G. Spielvogel suggère de faire valoir en recettes la masse des personnels enseignants-chercheurs. Soumis au vote du Conseil, le budget ainsi présenté est approuvé à l'unanimité.

Clôture de l'année 2013-14 : Les examens se déroulent du 26 mai au 3 juin et les jurys se réuniront prochainement.

Les inscriptions au Master Etudes du développement sont ouvertes et les dossiers, en nombre comparable aux années précédentes, seront étudiés par les équipes pédagogiques d'ici la fin du mois de juin.

Le retour des collègues actuellement installés sur le 49bis av de la Belle Gabrielle et le redéploiement des équipes sur le 45bis est prévu pour le 1er juillet. Les espaces y seront plus concentrés mais ceux dégagés pour les étudiants à la rentrée 2013 leur seront maintenus.

2. Préparation de l'année universitaire 2014-15 : Calendrier universitaire présenté par A. Pelmard

| Septembre | | Octobre | | Novembre | | Décembre | | Janvier | | Février | | Mars | | Avril | | Mai | | Juin | | Juillet | |
|-----------|----|---------|----|----------|----|----------|----|---------|----|---------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|---------|----|
| IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 | IEDES | P1 |
| 1L | | 1M | | 1S | | 1L | | 1J | | 1D | | 1D | | 1M | | 1V | | 1L | | 1M | |
| 2M | | 2V | | 2D | | 2M | | 2V | | 2L | | 2L | | 2M | | 2S | | 2M | | 2V | |
| 3M | | 3V | | 3S | | 3M | | 3S | | 3M | | 3M | | 3V | | 3D | | 3M | | 3V | |
| 4J | | 4S | | 4M | | 4J | | 4D | | 4M | | 4M | | 4S | | 4L | | 4J | | 4S | |
| 5V | | 5D | | 5M | | 5V | | 5L | | 5J | | 5J | | 5D | | 5M | | 5V | | 5D | |
| 6S | | 6L | | 6M | | 6S | | 6M | | 6V | | 6V | | 6L | | 6M | | 6L | | 6L | |
| 7D | | 7M | | 7V | | 7D | | 7M | | 7S | | 7S | | 7M | | 7J | | 7D | | 7M | |
| 8L | | 8M | | 8S | | 8L | | 8J | | 8D | | 8D | | 8M | | 8V | | 8L | | 8M | |
| 9M | | 9V | | 9S | | 9M | | 9V | | 9L | | 9L | | 9M | | 9S | | 9M | | 9V | |
| 10M | | 10V | | 10L | | 10M | | 10S | | 10M | | 10M | | 10V | | 10D | | 10M | | 10V | |
| 11J | | 11S | | 11M | | 11J | | 11D | | 11M | | 11M | | 11S | | 11L | | 11J | | 11S | |
| 12V | | 12D | | 12M | | 12V | | 12J | | 12V | | 12V | | 12D | | 12M | | 12V | | 12D | |
| 13S | | 13L | | 13M | | 13S | | 13M | | 13V | | 13V | | 13L | | 13M | | 13S | | 13L | |
| 14D | | 14M | | 14V | | 14D | | 14M | | 14S | | 14S | | 14M | | 14J | | 14D | | 14M | |
| 15L | | 15M | | 15S | | 15L | | 15J | | 15D | | 15D | | 15M | | 15V | | 15L | | 15M | |
| 16M | | 16V | | 16L | | 16M | | 16S | | 16L | | 16L | | 16J | | 16S | | 16M | | 16V | |
| 17M | | 17V | | 17S | | 17M | | 17D | | 17M | | 17M | | 17V | | 17D | | 17M | | 17V | |
| 18J | | 18S | | 18M | | 18J | | 18D | | 18M | | 18M | | 18S | | 18L | | 18J | | 18S | |
| 19V | | 19D | | 19M | | 19V | | 19L | | 19V | | 19V | | 19D | | 19M | | 19V | | 19D | |
| 20S | | 20L | | 20M | | 20S | | 20M | | 20V | | 20V | | 20L | | 20M | | 20S | | 20L | |
| 21D | | 21M | | 21V | | 21D | | 21M | | 21S | | 21S | | 21M | | 21V | | 21D | | 21M | |
| 22L | | 22M | | 22S | | 22L | | 22J | | 22D | | 22D | | 22M | | 22V | | 22L | | 22M | |
| 23M | | 23V | | 23L | | 23M | | 23V | | 23S | | 23S | | 23J | | 23S | | 23M | | 23V | |
| 24M | | 24V | | 24L | | 24M | | 24S | | 24M | | 24M | | 24V | | 24D | | 24M | | 24V | |
| 25V | | 25D | | 25M | | 25V | | 25L | | 25M | | 25M | | 25S | | 25L | | 25V | | 25D | |
| 26V | | 26D | | 26M | | 26V | | 26J | | 26V | | 26V | | 26L | | 26M | | 26S | | 26D | |
| 27S | | 27L | | 27M | | 27S | | 27J | | 27V | | 27V | | 27L | | 27M | | 27S | | 27L | |
| 28D | | 28M | | 28V | | 28D | | 28M | | 28S | | 28S | | 28M | | 28V | | 28D | | 28M | |
| 29L | | 29M | | 29S | | 29L | | 29J | | 29V | | 29V | | 29L | | 29M | | 29S | | 29L | |
| 30M | | 30V | | 30L | | 30M | | 30V | | 30S | | 30S | | 30J | | 30S | | 30M | | 30V | |
| 31V | | 31M | | 31D | | 31M | | 31S | | 31M | | 31M | | 31D | | 31D | | 31M | | 31V | |

La rentrée étant avancée au 18 septembre, le calendrier de l'Institut se rapproche de celui de l'Université. Si aucune période de congés n'est prévue autour de la Toussaint, les cours s'interrompent autour du 11 novembre (du vendredi 7 au mardi 11 novembre inclus).

Soumis au vote du Conseil, le calendrier ainsi présenté est approuvé à l'unanimité.

Demande de réduction de 10% des frais liés à l'offre de formation : nouvelles maquettes

Sur base des modifications apportées aux UE par les responsables de spécialités, regroupées et chiffrées en termes de coûts par C. Guénard et N. Etienne, une refonte des maquettes de M1S1, M1S2 et M2S3 est proposée pour transmission par Nathalie Etienne à la CFVU du jeudi 5 juin. Les évolutions ont été prévues à coût constant, sans incidence sur le nombre d'heures et reflètent à priori les remarques faites par les étudiants à N. Etienne. Le document est étudié au cours de cette réunion (tableaux en annexe).

Soumises au vote du Conseil, les nouvelles maquettes sont approuvées à l'unanimité.

Présentation des nouveaux personnels enseignants

Mme Roser Cussó (sociologie et démographie), PR en sociologie et M. Alain Desdoigts, (micro-économie du développement), PR en économie prendront leurs fonctions en septembre, sous réserve de validation de leur recrutement par le Conseil d'administration de l'Université.

M. David Benazeraf, 1/2 ATER en géographie en remplacement de Gaëlle Gillot (en détachement), et Mme Claire Vincent, ATER en sociologie, rejoindront également l'équipe pédagogique à la rentrée.

Recrutements et renouvellement des personnels administratifs

Le renouvellement des contrats d'Agents non titulaires (ANT) de Marie Bardin, Karine Demandre, Nathalie Etienne et Yann Lézénès, approuvé par l'Université, est en cours, sur la base des fiches de poste réactualisées en correspondance avec la réalité des missions de ces agents, des besoins de redéploiement des ressources humaines de l'Institut (en prenant notamment en compte le non renouvellement du poste de R. Lévy à la rentrée sept 2015) et suite aux entretiens professionnels. Myriam Koubbi, secrétaire de rédaction de la Revue Tiers Monde étant en congé maladie de longue durée, son remplacement est assuré par Clea Chakraverty, en CDD à la Revue depuis le 2 juin.

Soumis au vote du Conseil, ces renouvellements sont approuvés à l'unanimité.

3. Vie institutionnelle : mise à jour des statuts de l'Institut, présentée par M. Bardin

Sur la base des statuts-types proposés le 22 mai 2013 par l'Université et de la version révisée le 13 avril 2011, Anne Le Naëlou et Marie Bardin ont présenté en Commission au Centre Panthéon le vendredi 23 mai dernier une actualisation des statuts de l'IEDES. Les changements majeurs en sont les suivants :

- L'Institut a bien quatre missions (formation, recherche, diffusion et valorisation de la recherche et activités de coopération internationale)
- Il est administré par un conseil et élu par un Directeur, un Directeur-adjoint, un chef des services administratifs et financier et un responsable vie institutionnelle et relations extérieures.
- Son conseil est composé de 8 membres élus et 6 membres extérieurs - dont un enseignant-chercheur de l'Université extérieur à l'Institut. G. Spielvogel note qu'il faudra préciser que le Président du Conseil sera élu parmi les membres "extérieurs à l'Université".
- Le Directeur de l'Institut coordonne l'ensemble des publications de l'IEDES
- Cette version réactualisée des statuts devra être validée en Conseil d'administration de l'Institut le 3 juin puis en CA de l'Université le 17 juin prochain.

Soumis au vote du Conseil, les statuts réactualisés de l'Institut sont approuvés à l'unanimité.

4. Projets de recherche au sein de l'UMR Développement & Sociétés :

- Les NEXT (Noyaux d'Excellence Thématique) structurent les recherches effectuées au sein de la COMUE heSam université autour de quelques grands projets, pour une meilleure cohésion :
 - Le NEXT scientifique "Mutations et défis africains" (MDA) prévoit six espaces collaboratifs (ECO). S. Capitant et A. Le Naëlou font partie du comité de pilotage du programme global et cinq membres de l'UMR collaborent à l'ECO thématique "Environnement et conflictualités, dynamiques économiques et politiques".

Un atelier portant sur la question de l'accès aux ressources et des tensions qu'elle génère (« Accès aux ressources : quelles durabilités ? Quelles conflictualités ? ») est prévu au dernier trimestre 2015 à Ouagadougou (Burkina Faso), piloté par S. Capitant. A ce titre, un crédit incitatif IRD de 3 000€ a été obtenu, de même qu'un financement BQR (Bonus Qualité Recherche) Paris 1 de 3 000€.
 - Le NEXT "Travail libre, Travail forcé" se propose de rendre compte des relations entre coercition et travail sur la longue durée, du XVe siècle jusqu'à nos jours, sur des espaces multiples et hiérarchisés en Afrique, en Asie et en Europe. K. Marazyan y est impliquée.
 - Le M2R "Sociétés en développement : recompositions politiques, mobilités et territoires" de l'IEDES et le Master de recherche en sciences sociales Mention "Sciences sociales, territoires et développement (TSD)", Spécialité Etude comparative du développement (ECD) de l'EHESS s'associent pour créer au sein d'heSam université un espace collaboratif "Etudes du développement", sur un financement NEXT, qui se traduira par des mutualisations, des événements scientifiques, un module numérique d'enseignement à distance, un espace numérique dédié pour une plus grande visibilité d'une approche SHS du développement et un stage terrain.
- Le projet "Enjeux sociaux de la sécurisation alimentaire et nutritionnelle en Afrique subsaharienne" piloté par P. Janin et qui devait initialement donner lieu à la création d'une chaire académique Paris 1 – IRD – Nutriset – Onyx développement sera finalement remplacé par une convention de recherche actuellement de 2 ans en cours de relecture par les services juridiques et qui devrait être validée en CA de l'Université le 8 juillet 2014.
- Contrats post-doctoraux :
 - Une demande de contrat post-doctoral Germaine Tillion intitulé "Economie politique du secteur minier en Afrique" a été déposée par S. Capitant dans le cadre du NEXT MDA

- o La candidature de Mademoiselle Charlotte Groppo, future doctorante de T. Angeloff, à un contrat doctoral Nouvelle initiative heSam université a également été présentée à la COMUE.

5. Points divers :

- **L'Association européenne de recherche et de formation en matière de développement (EADI)** renouvelle son **Comité exécutif (ComEx)**. Anne Le Naëlou a présenté sa candidature pour y représenter la France, l'IEDES et l'UMR étant d'ores et déjà membres du CA du GEMDEV, actuel représentant de la France au ComEx. A ce titre, elle participera pour l'IEDES et l'UMR à l'assemblée générale de l'Association qui se tiendra à Bonn (Allemagne) du 23 au 26 juin 2014.

- C. Guénard a été nommée membre du **Conseil National du Développement et de la Solidarité Internationale (CNSDI)**, et présentera le 15 juin sa candidature au Bureau pour le collège des représentants d'organismes universitaires scientifiques et de formation traitant des questions de développement, en binôme avec Patrick Caron, directeur général délégué à la recherche et à la stratégie du CIRAD. Chaque collège doit également identifier et proposer au Conseil des personnalités internationales. Il est demandé aux collègues enseignants-chercheurs de proposer des personnalités pour le 15 juin auprès de C. Guénard.

- **Conférence de rentrée le jeudi 18 septembre** : Marie-Hélène Aubert, Présidente du CA de l'IEDES et Conseillère pour les négociations internationales climat et environnement auprès de l'Elysée a été sollicitée pour assurer la conférence de la séance inaugurale du Master « Etudes du développement », sous forme de table-ronde autour des questions de climat et d'agenda du développement.

- **L'audit de la Revue**, présenté brièvement à cette réunion par Y. Lézénès, est en cours avec le groupe expert suivant : Georges Courade, Michel Carton, Sophie Bessis et Marc Raffinot (excusé). Une réunion s'est tenue, un premier document est attendu en septembre. Un questionnaire a également été soumis, à la demande de G. Courade, aux chercheurs, enseignants-chercheurs, étudiants et doctorants de l'IEDES, portant sur la perception de la Revue par son cercle de proximité dans ce premier tour de concertation.

G. Spielvogel propose que ce même questionnaire soit également envoyé aux auteurs.

Calendrier de la vie institutionnelle, à ce jour et pour cette fin d'année 2013-2014 :

27 juin 2014 : Conseil de laboratoire de l'UMR Développement & Sociétés