

# CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

Réunion du 29 novembre 2013

## Compte-rendu

### Étaient présents :

Jean-Michel Sévérino (Président), Marie-Hélène Aubert (Membre extérieur),  
Tania Angeloff (Elue Collège A), André Guichaoua (Elu Collège A, Directeur de l'IEDES),  
Anne Le Naëlou (Elue Collège B, Directrice-adjointe IEDES), Gilles Spielvogel (Elu, Directeur-Adjoint UMR D&S),  
Bertrand Bouquet (Elu Collège BIATSS), Aline Pelmard (Elue Collège BIATSS),  
Mohammed Bouferma, Ikbel Ben Ayara, Makram Jabou (Elus Collège des usagers-étudiants),  
Marie Bardin, Sylvie Capitant, Moustapha Diop, Nathalie Etienne, Charlotte Guénard, Pierre Janin, Yann Lézénès, Karine Marazyan (Membres invités).

### Étaient absents excusés :

Jean-Marc Châtaigner (Membre extérieur - procuration donnée à J-M. Sévérino),  
Pierre Fabre (Membre extérieur - procuration donnée à A. Guichaoua),  
Serge Tomasi (Membre extérieur - procuration donnée à J-M. Sévérino),  
Marième Diagne (Elue Collège des usagers-étudiants),  
Gaëlle Gillot, Mohamed Ali Marouani (Membres invités).

## 1. IEDES : Présidence du Conseil d'administration (CA), élections partielles et mandats en cours

---

Le scrutin de renouvellement partiel du CA de l'IEDES s'est déroulé comme prévu le mercredi 13 novembre 2013 (M. Bardin). Le Conseil valide donc l'élection de ses nouveaux membres et leur souhaite la bienvenue :

- Tania Angeloff, Professeur des universités en sociologie, représentante du Collège A (Professeurs et assimilés)
- Bertrand Bouquet, Ingénieur d'Etudes, représentant du Collège BIATSS
- Aline Pernard, Adjointe administrative, représentante du Collège BIATSS
- Mohammed Bouferma, étudiant en Master 1, représentant titulaire du Collège des usagers-étudiants
- Ikbel Ben Ayara Shkiri, doctorante en économie, représentante titulaire du Collège des usagers-étudiants
- Makram Jabou, doctorant en économie, représentant suppléant du Collège des usagers-étudiants
- Marièm Diagne, étudiante en Master 1, représentante suppléante du Collège des usagers-étudiants

Pour ce qui est des membres extérieurs :

- le mandat de Serge Tomasi, Directeur adjoint - Direction Coopération pour le développement (OCDE) prend fin en mai 2014. Il lui sera proposé de poursuivre jusqu'en décembre 2014
- le mandat de Jean-Marc Châtaigner, Directeur général adjoint Mondialisation et développement (DGM, MAE) court jusqu'en mars 2016
- celui de Marie-Hélène Aubert, Conseillère pour les négociations internationales climat et environnement auprès de la Présidence de la République, est prévu jusqu'en novembre 2015
- le mandat de Pierre Fabre, Directeur du département Sciences, Environnement et Sociétés du CIRAD prend fin en décembre 2013. Il lui sera proposé de poursuivre son mandat jusque décembre 2014.
- le mandat de Jean-Michel Sévérino, membre du Panel de haut niveau des Nations Unies sur l'agenda post-2015 et président de la plateforme de réflexion Convergences prend fin en décembre 2013. S'il souhaite, pour des raisons d'agenda et de nouvelles fonctions, passer la main dès ce jour à la Présidence du CA, il accepte de siéger jusqu'en décembre 2014.

### **Le CA devra donc être intégralement renouvelé, à l'exception des élus étudiants, en décembre 2014.**

Comme il est d'usage pour le Président sortant, J-M. Sévérino a proposé la candidature de M-H. Aubert, qu'il considère sous l'angle institutionnel, professionnel, substantiel et personnel, comme étant la candidate idéale.

En souvenir de son 1<sup>er</sup> contact avec A. Guichaoua puis M. Griffon, début 2009, et de son passage au sein de la spécialité Développement agricole et politiques économiques du Master Etudes du Développement, M-H. Aubert accepte de porter cette candidature avec motivation et engagement fort. Dans un contexte où la question des "pays développés" et "pays en voie de développement" est sans cesse posée, l'IEDES joue pour elle un rôle important qu'elle s'emploiera à maintenir et développer avec les potentiels qui sont les siens, en y apportant la dimension "développement durable", adaptée aux enjeux actuels.

### **L'élection de M-H. Aubert à la Présidence du CA est donc soumise au vote et le résultat en est : sur 13 votants, 13 votes favorables. M-H. Aubert est donc à compter de ce jour Présidente du Conseil d'administration de l'IEDES.**

Evoquant le mandat de J-M. Sévérino, A. Guichaoua se souvient l'avoir sollicité à un moment crucial où se jouait l'avenir de l'IEDES et de l'UMR Développement et sociétés avec le lancement de chantiers ambitieux dans une conjoncture marquée par les difficultés de fonctionnement tant institutionnel que financier de l'Université et de l'IRD. Il souligne combien ses grandes qualités de direction et de synthèse des réunions ont été essentielles. A. Guichaoua le remercie donc pour son engagement infaillible en faveur de l'IEDES depuis son entrée au Conseil d'administration le 6 décembre

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES - Réunion du 29 novembre 2013

2010 et son élection en tant que Président le 14 janvier 2011. L'élection de M-H. Aubert, à la lumière de son rapport parlementaire sur l'impact de l'industrie pétrolière qui l'avait fortement interpellé lors de sa publication en 1999, lui semble être un parfait aboutissement.

A l'issue du mandat de Président de J-M. Sévérino, A. Le Naëlou souhaite souligner la belle relation qu'il a construite avec nous tous et l'aide précieuse qu'il a pu apporter à la réalisation de nombreux projets. Elle souhaite aujourd'hui la bienvenue à M-H. Aubert.

### 2. IEDES : Renouveau de la direction et de l'équipe de direction

A. Guichaoua a annoncé en Conseil de l'Enseignement et de la Recherche qu'il quitterait prochainement ses fonctions, partant en retraite le vendredi 31 janvier 2014 au soir. A cette occasion, il tient à remercier chaleureusement Anne Le Naëlou, à ses côtés en tant que directrice adjointe depuis 4 ans, du travail effectué ces dernières années. Ils ont eu de nombreuses occasions de traiter ensemble des dossiers complexes et ce fonctionnement en tandem a été pour lui utile, extrêmement efficace et surtout sans tension. Restent pour lui en suspens la question du renouvellement des postes d'enseignants-chercheurs et celle du montage des chaires, et il souligne le fait que le CA et le COS doivent continuer à s'impliquer fortement en tant que relais essentiels de l'Institut.

A. Le Naëlou présente donc sa candidature à la direction de l'Institut, à la lumière de son expérience de directrice adjointe informelle avec B. Lautier puis formelle avec A. Guichaoua. Elle souhaite s'engager pour une réelle expertise des diplômés et une insertion professionnelle réussie. Si ce mandat de direction arrive un peu tôt dans sa carrière, A. Le Naëlou se sent redevable pour ces 15 années passées à l'Institut et à cœur d'en assurer la pérennité. La Revue Tiers Monde étant à son sens constitutive de l'IEDES, A. Le Naëlou se réjouit d'avoir Y. Lézénès à ses côtés pour en renforcer le rayonnement. Si A. Guichaoua regrette de n'avoir pu assurer dans les meilleures conditions la succession de la direction de l'UMR « Développement & Sociétés », A. Le Naëlou tient à le remercier de la part de l'ensemble des enseignants-chercheurs de les avoir soutenus et d'avoir refusé la direction qui se présentait alors pour l'UMR. P. Janin et G. Spielvogel assurent aujourd'hui pleinement la direction et elle espère que la mention *par intérim* disparaîtra bientôt.

A. Le Naëlou a proposé à C. Guénard la direction adjointe au regard de la qualité de leur collaboration de longue date sur plusieurs dossiers et de leurs complémentarités du fait de leurs appartenances respectives à deux disciplines différentes. C. Guénard a accepté de soumettre sa candidature au CA, fruit de 9 années de collaboration avec A. Le Naëlou. Elle se réjouit du nouveau souffle apporté par les nouvelles collègues (T. Angeloff et K. Marazyan), de la (re)motivation de toute l'équipe administrative et enseignante autour de l'impulsion donnée par Anne Le Naëlou et est très heureuse de l'élection à la Présidence du Conseil de Marie-Hélène Aubert.

L'équipe de direction sera, elle, à redéfinir, sachant qu'elle comprend à ce jour : N. Etienne (Pilotage administratif, RH et financier), M. Bardin (Vie institutionnelle et Relations extérieures), B. Bouquet (projets de formation continue, suivi des doctorants et des activités de recherche), et Y. Lézénès (RTM, valorisation de la recherche). Un bilan à mi-parcours pourra être organisé en juin 2016.

**L'élection de A. Le Naëlou à la Direction de l'IEDES et celle de C. Guénard à la Direction adjointe sont donc soumises au vote et le résultat en est : sur 13 votants, 13 votes favorables. A. Le Naëlou et C. Guénard sont donc élues respectivement Directrice et Directrice-adjointe de l'IEDES et prendront leurs fonctions dès la validation de ce vote par le prochain CA de l'Université.**

### 3. IEDES : Validation des missions/responsabilités et des décharges

Activités pédagogiques			
FONCTIONS	DIPLOMES	DECHARGE HETD	OBSERVATIONS
<b>2. Encadrement des stages de M2 Pro</b> Au plus 18 heures eq. TD, financées par le diplôme	M2 Agri	18	
	M2 Crises	18	
	M2 Epolpro	18	
	M2 Social	18	
	M2 Local	18	
<b>5. Direction de M2 Pro</b> >18 et <40 heures eq TD par le conseil de composante, financement sur ressources propres au delà de 18 h	M2 Agri	18	
	M2 Crises	18	
	M2 Epolpro	18	
	M2 Social	18	
	M2 Local	18	
<b>8. Délégué à l'international</b> (rapport d'activité obligatoire)	RI		10 heures hors enveloppe
<b>9. Délégué aux relations Univ. / Ent. + formation continue</b> (rapport d'activité obligatoire)	DPEIP	32	
<b>TOTAL</b>		212	heures
<b>Enveloppe allouée suivant mail du 08/10/2013</b>		162	heures allouées par P1 (mail de la DRH du 08/10/2013)
	<b>Delta</b>	<b>-50</b>	heures supplémentaires demandées à P1 pour couvrir nos besoins réels (demande du 18/10/2013)

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES - Réunion du 29 novembre 2013

A. Le Naëlou rappelle que chaque enseignant-chercheur doit effectuer un service de 192 HETD (Heures Equivalentes Travaux Dirigés) auxquelles sont soustraites les décharges correspondant aux responsabilités administratives assurées. Dans ce cadre, l'Université accorde aux unités une enveloppe de 212 HETD à répartir entre les collèges.

**Soumise au vote, la répartition des responsabilités et décharges correspondantes est adoptée à l'unanimité.**

### 4. IEDES : Postes au recrutement – Mouvement des Enseignants-chercheurs 2014

---

S'il avait été prévu de récupérer les 2 postes décalés en 2013, soit un poste de MCF Socio (N. Khouri partie en retraite) et un poste de MCF Eco (G. Hillcoat transféré dans une autre UFR), il a été annoncé mi-novembre par P1 que seul le poste de PR Socio (A. Guichaoua au départ à la retraite) serait mis au mouvement. Après de nombreux échanges, l'équipe de l'IEDES a obtenu l'ouverture au concours du poste de MCF Eco n° 1036 au titre de la compensation.

Pour rappel ; afin de maintenir l'ensemble des enseignements du Master « Etudes du développement » tel que validé par le CQ 2014-2018 et porter les projets pédagogiques en cours, le Conseil des Études et de la Recherche de l'Institut a demandé la publication :

#### 1- Pour la rentrée 2014 :

- d'un poste PR section 19 "Sociologie politique – Sociologie du développement", avec une spécialisation sur les crises, violences et sorties de conflits (Renouvellement suite départ à la retraite).
- d'un poste MCF sections 19-20 "Socio-anthropologie du politique et des mobilisations dans les PVD" (« dégel » du poste de 2013).
- d'un poste PR section 05 « Economie du développement, économie internationale » (Poste demandé par anticipation à la place du poste de MCF section 05 actuellement « gelé » et dont la demande de renouvellement serait différée en 2015. Le surcoût serait partiellement financé cette année par les 7 mois du professeur classe exceptionnelle parti à la retraite à mi-année 2014 ainsi que par le poste d'enseignant du secondaire certifié SES reporté en 2015.

#### 2- Pour la rentrée 2015

- d'un poste MCF section 05 ou autre section CNU en Sciences humaines et sociales (Rééchelonnement-du poste de 2013).
- d'un enseignant du secondaire certifié SES (Poste reporté d'un an)

Au moment où se tient le CA, les arbitrages des VP aux moyens et des personnels n'ont pas encore été communiqués à la Direction. Seule la mise au mouvement du poste de PR Socio (A. Guichaoua au départ à la retraite) est confirmée.

L'Equipe de l'IEDES a donc engagé une réflexion sur le second poste à mettre au mouvement :

1. Si le recrutement par anticipation d'un poste de PR Eco est accepté par la Présidence avec glissement du MCF Eco à l'année suivante, la fiche de poste de PR Eco rédigée en décembre 2012 devra alors être actualisée sur un profil "Economie du développement – Economie du travail".
2. Si ce recrutement par anticipation est refusé, A. Guichaoua note que compte tenu de l'arrivée de K. Marazyan (MCF Eco), du retour de G. Spielvogel (MCF Eco) en service plein à la rentrée 2014, recruter un nouveau MCF Eco n'est pas une priorité actuelle. Le Conseil approuve donc à l'unanimité un profil MCF Sociologie-Anthropologie avec double qualification, sections 19 et 20 ; la fiche de poste devra être préparée en ce sens.

Le Conseil note qu'aucune indication n'est donnée sur le renouvellement du poste PRCE en Sciences économiques et sociales du développement (actuellement occupé par R. Levy, en retraite au 1<sup>er</sup> septembre 2014 et dont le renouvellement est demandé pour 2015).

Pour rappel, le poste de PR anthropologie - Olivier Dhont, en détachement au Ministère des Affaires Etrangères, est non pourvu aux rentrées 2014 et 2015, et ne donne lieu à aucune compensation.

**Soumises au vote, les fiches de postes de PR Socio et PR Eco présentées sont adoptées à l'unanimité.**

### 5. Nouvelle nomenclature du Master – Master "Etudes du développement" (ED)

---

Paris 1 a réaffirmé l'importance de la mention ED dans sa carte de formation, et en l'état, une campagne de demande d'appui très active a été menée par l'Equipe de direction auprès de nos proches (M-H. Aubert, J-M. Châtaigner, E. Faber, M. Griffon). Notre dossier a été présenté et soutenu explicitement par l'équipe présidentielle de l'Université début novembre en réunion au Ministère de l'Enseignement supérieur ; il a également été appuyé auprès de la conseillère diplomatique du MESRS par les membres du Cabinet du Ministre Délégué au Développement, Pascal Canfin. Un RDV au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche est à prévoir la semaine suivant le CA. Dans cette attente, A. Le Naëlou, S. Capitant et A. Peyre (stagiaire) travaillent sur une étude des programmes existants de formation au développement et notent qu'il ne faut pas se reposer sur le caractère unique de la pluridisciplinarité de notre Master, par ailleurs existant en Europe.

M. Bouferma propose que les étudiants de l'IEDES, très concernés par l'avenir de la Mention, soient impliqués dans sa sauvegarde et M-H. Aubert soutient cette démarche qui pourrait se faire via les plateformes d'étudiants et d'anciens étudiants (S. Capitant).

La candidature de l'IEDES pour siéger au Conseil National du Développement et de la Solidarité Internationale (CNDSI) déposée en juillet dernier a été retenue par le Ministère Délégué au Développement. La liste définitive des membres sera établie à l'issue des concertations entre P. Canfin et G. Fioraso.

### 6. Le Comité d'orientation stratégique et sa présidence

---

Le COS avait été mis en place en septembre 2011. Le durée du mandat proposée à ses membres était de 3 ans (CA du 6 décembre 2010). A l'approche de ce terme, son Président, E. Faber, directeur général de Danone et vice-président du B20, accepte avec enthousiasme de renouveler et souhaite que le mandat du COS soit précisé en CA, afin de le rendre plus opérationnel et de mobiliser pleinement l'ensemble de ses membres. A. Le Naëlou rappelle le rôle consultatif extrêmement utile du COS, qui donne un avis extérieur sur notre fonctionnement.

S'il est encore jeune, M-H. Aubert valide une réflexion d'ici le prochain COS de septembre 2014 sur ses missions et sa composition, et insiste sur le fait que si le rythme de 1 réunion par an est suffisant, il serait essentiel que des informations soient transmises aux membres entre temps (via une newsletter, des échanges mails). Le COS doit rester un lieu de débat stratégique important au sein duquel les membres s'impliquent réellement dans les problématiques de l'IEDES.

Pour ce qui est des membres, J-M. Sévérino note que compte tenu de leurs nouvelles fonctions et affectations professionnelles, près d'un tiers des membres serait à renouveler, et M-H. Aubert propose qu'il s'ouvre à une dizaine de nouveaux membres pour coller plus près encore aux besoins de l'IEDES.

**M-H. Aubert propose que les nouveaux membres du CA soient invités à la réunion du COS du 11 décembre.**

### 7. La Revue Tiers Monde : nouvelles orientations

---

Suite aux discussions sur l'évolution de la Revue Tiers-Monde, qui ont eu lieu au CA de l'IEDES en mai 2013, au sein du comité de rédaction de la Revue en juin, et au CER du 21 novembre, les éléments de "refondation" de la Revue présentés ci-dessous sont ceux qui ont fait l'unanimité : ils engagent un processus d'élargissement progressif du CR et de rotation sur mandats triennaux (renouvelable), invitent les chercheurs à multiplier les propositions d'articles et de numéros, et ouvrent une réflexion sur le choix du nouveau nom à donner à la revue, reflétant au mieux son positionnement scientifique et sur les modèles économiques de son format de diffusion. Ces changements ne bouleversent pas le fonctionnement du CR et peuvent être mis en œuvre à des échéances proches et précisément programmées. Ils ont été examinés par les membres du Comité de rédaction lors de la réunion de ce 29 novembre consacrée aux grandes orientations de la Revue.

1. **Elargissement du comité de rédaction et modification des règles de rotation des membres.** Compte tenu de l'absence fréquente d'un certain nombre de membres actuels du Comité, un premier renouvellement pourrait être effectué, d'ici janvier, une fois connus les membres éventuels qui ne pourraient ou ne souhaiteraient plus participer aux activités du comité. L'ancienneté dans le Comité de rédaction pourrait ensuite être prise en compte afin de mettre en place un mécanisme de renouvellement par tiers avec un mandat d'une durée limitée (3 ans renouvelable).
2. **Définition des thématiques des numéros et sélection des articles.** Compte tenu des pratiques en vigueur dans la quasi-totalité des autres revues françaises dans le champ du développement, il est proposé de susciter, plus largement, le recours à des propositions spontanées de projet de dossier. À cette fin, une information sera largement diffusée par email et par affichage sur le site internet de la revue.

Le Comité de rédaction sélectionnera ensuite les dossiers thématiques retenus et procédera à un appel à contributions porté par les coordinateurs du numéro.

Par ailleurs, afin de garantir l'élargissement de la coordination des numéros thématiques par des membres extérieurs au Comité de rédaction, il est également proposé de limiter les numéros coordonnés par ses membres à un par an, et qu'un membre ne puisse coordonner qu'un seul dossier par mandat. Ces dispositions prendront effet à compter des numéros de l'année 2015.

3. **Changement du nom de la Revue.** Ce principe a été acté et les éditions Armand Colin en seront informées. Plusieurs propositions ont été avancées, dont : Revue Française d'Études du Développement, Cahiers Français des Études sur le Développement, Cahiers Développement et Sociétés. Elles ne sont pas exhaustives. L'enjeu est important et une consultation sera engagée avec le COS par l'intermédiaire de deux de ses membres (F. Gèze, président de CAIRN, et M. Griffon), et avec le Comité de rédaction au cours du premier semestre 2014, pour une prise d'effet début 2015.

A. Le Naëlou souligne que le titre affichant une certaine conception du développement, son changement sera tant un

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES - Réunion du 29 novembre 2013

préalable qu'un aboutissement de la démarche de refondation de la Revue, et M-H. Aubert rappelle que la revue se doit d'être un outil de valorisation vers d'autres publics pour en assurer le rayonnement.

En cela, la programmation doit en être variée et proche des enjeux actuels : un numéro "Agriculture familiale" devrait faire l'objet d'un appel à projet pour publication début 2015 (c'est le thème auquel les Nations unies ont dédié l'année 2014 et qui implique fortement les institutions du site de Nogent et notamment l'IEDES). Il pourrait être prolongé au cours de l'année d'un numéro "Sécurité alimentaire" en écho à Milan Expo 2015, exposition universelle sur les défis auxquels notre planète doit faire face pour nourrir sa population dans ce nouveau millénaire (l'Expo attend 21 millions de visiteurs et la participation de 120 gouvernements, 10 organisations internationales et 30 entités du secteur privé).

Pour conclure ce point de l'ordre du jour, M-H Aubert insiste sur une large consultation et concertation de l'ensemble de la communauté de l'IEDES, y compris auprès des étudiants qui participent à des réseaux pouvant être très utiles.

**Le CA acte que le processus de refondation de la RTM doit démarrer dès maintenant.**

### 8. IEDES : Budget

Le budget de fonctionnement de l'Institut pour 2014, présenté par N. Etienne, est principalement constitué de la dotation de l'Université, est sensiblement reconduit à l'identique (+ 10 500 € compte tenu de la hausse des loyers).

A la question de M. Bouferma sur une augmentation du budget de l'Association Etudes et Développement (AED), A. Le Naëlou, trésorière de l'association rappelle que celui-ci est distinct de celui de l'IEDES, et qu'une hausse des cotisations a récemment été proposée pour permettre le financement de projets plus importants.

J-M Sévérino souhaitant connaître les marges de manœuvre dont dispose l'Institut quant à son budget, A. Le Naëlou précise que la force de l'IEDES réside dans la précision de ses tableaux de bord et la relative souplesse dont il dispose dans la gestion et la maîtrise de son budget. Mais le dernier rapport d'audit de Paris 1 réalisé par l'inspection générale du ministère insiste sur la nécessité de toutes les composantes de l'Université de développer leurs ressources extra-budgétaires afin d'élargir ces marges. Tâche dans laquelle l'Institut s'est déjà bien engagé.

BUDGETS 2014 PAR NATURE	CENTRES FINANCIERS * Masse (Fonctionnement/ Personnel / Investissement)									Total	UMR Développement et sociétés			
	15BAT		15ACH		15DOC		15FG1	15HC1	15PUB		15T15	15RUM		
	Fonctionnement	Investissement	Fonctionnement	Investissement	Fonctionnement	Personnel	Personnel	Fonctionnement	Personnel	Fonctionnement		Fonctionnement	Personnel	Total
20 immobilisations incorporelles											0 €			0 €
21 immobilisations corporelles											0 €			0 €
2187 matériel informatique		1 500 €									1 500 €			0 €
60 achats et variation de stocks											0 €			0 €
6062 acquisition de papier			2 000 €								2 000 €			0 €
6063 fournitures d'impression et de petit équipement			329 €							3 275 €	3 604 €	1 000 €		1 000 €
6064 fournitures administratives			6 500 €								6 500 €			0 €
61 services extérieurs											0 €			0 €
6132 locations immobilières (peut être subdivisé comme le compte 21)	214 390 €										214 390 €			0 €
6135 locations mobilières (peut être subdivisé comme le compte 21)			3 500 €								3 500 €			1 500 €
6155 entretien et réparation sur biens mobiliers (hors contrat)					1 500 €						1 500 €			0 €
6156 maintenance			1 700 €								1 700 €			1 700 €
6181 primes d'assurances multi-risques			150 €								150 €			0 €
6181 documentation générale					2 500 €						2 500 €			500 €
61831 abonnements					3 100 €						3 100 €			0 €
618311 abonnements français					15 000 €						15 000 €			0 €
6184 reprographie			1 100 €								1 200 €			0 €
62 autres services extérieurs											0 €			0 €
622 rémunérations d'intermédiaires & honoraires										2 700 €	2 700 €	2 000 €		2 000 €
623 publicité publications et relations publiques			3 000 €								4 000 €			0 €
6251 voyages et déplacements			5 000 €								5 000 €			2 500 €
6254 frais d'inscription aux colloques			500 €								1 000 €			500 €
6256 missions			2 500 €								2 500 €			3 000 €
62561 personnel de l'EFGCP											0 €			5 000 €
62562 étudiants											0 €			1 000 €
6257 réception			4 000 €								5 000 €			1 500 €
6264 téléphone			6 000 €								6 500 €			1 500 €
6265 affranchissement			2 500 €								2 500 €			200 €
62888 autres prestations extérieures diverses - autres											0 €			768 €
64 charges de personnel						4 310 €	36 600 €	107 350 €		1 800 €	0 €		7 500 €	0 €
65 autres charges de gestion courante											0 €			0 €
651 redevances pour concessions brevets licences marques			10 000 €								10 500 €			0 €
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>214 390 €</b>	<b>48 750 €</b>	<b>1 500 €</b>	<b>22 100 €</b>	<b>0 €</b>	<b>4 310 €</b>	<b>36 600 €</b>	<b>107 350 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1 800 €</b>	<b>0 €</b>	<b>22 668 €</b>	<b>7 500 €</b>	<b>30 168 €</b>

CE/NI HES FINANCIERS \*  
 15BAT = loyers (liquidation partielle 4ème trim. 2013 et paiement 3 premiers trim. 2014)  
 15ACH = fonctionnement IEDES  
 15DOC = fonctionnement Bibliothèque et vacations de surveillances  
 15PUB = fonctionnement Revue Tiers Monde  
 15T15 = taxe d'apprentissage  
 15FG1 = rémunération emplois administratifs sur budget propre  
 15HC1 = rémunération des vacataires d'enseignement  
 15RUM = fonctionnement UMR

Document établi par N. Etienne - Mise à jour au 21/11/2013

**Le projet de loi de finance de l'IEDES est adopté par le Conseil à l'unanimité.**

La Présidente du Conseil clôt la séance et propose un verre de l'amitié.

**Calendrier de la vie institutionnelle, à ce jour et pour cette année 2013 :**

**11 décembre : Comité d'Orientation stratégique (COS)**