

# Conseil d'administration (CA) Jeudi 12 juillet 2018 – 17h

## COMPTE-RENDU DES ECHANGES

Etaient présents (membres élus et de droit) : **M-H. Aubert**, Présidente, **A. Le Naëlou**, Directrice de l'IEDES, **R. Cussó**, élue PR, **K. Demandre**, élue BIATSS, **P. Molard**, élu BIATSS, **S. Maysonnave**, représentante du MEAE (au nom de F. Legué), **H. Djoufelkit**, représentante de l'AFD (au nom de M. Mezouaghi), **H. Sirven**, représentante de l'université Paris 1.

Etaient présents (membres invités) : **G. Gillot**, Responsable de parcours du Master, **C. Guénard**, Responsable de parcours du Master, **M. Bardin**, Resp. Vie institutionnelle de l'IEDES.

Etaient absents excusés : **A. Desdoigts**, élu PR (procuration confiée à R. Cussó), **K. Marazyan**, élue MCF, **G. Spielvogel**, élu MCF, **J. Menouer** et **W. Dah**, élus étudiants, **J. Le Lagadec**, représentante du Département du Val de Marne (procuration confiée à M. Mezouaghi), **P. Caron**, représentant du CIRAD (procuration confiée à M. Mezouaghi).

### **I. ENSEIGNEMENT**

#### **1.1 > 2017-18**

##### **1.1.1 POINT SUR LES STAGES**

Les étudiants du Master sont à cette date en stage, et seuls quelques cas spécifiques demeurent et seront, si besoin, traités au cas par cas. La recherche de stage est faite en autonomie avec l'appui de leur responsable de parcours et/ou le responsable Relations entreprises et insertion professionnelle (REIP). Si une grande partie des étudiants réalisent des stages dans les milieux associatifs, les collectivités territoriales et le secteur public, les expériences sous forme de CDD ou de volontariat sont aussi validées.

##### **1.1.2 POINT SUR LES CESURES 2018-19**

Neuf demandes de césures pour 2018-19 ont été déposées avant la date butoir du 30 mars et validées par le jury du 26 juin. Les étudiants devront s'acquitter des droits d'inscription 2018-19 et exprimer leur volonté de revenir à l'IEDES pour l'année 2019-20 avant le 30 avril 2019.

Les étudiants se sont emparés assez récemment de ce droit dont ils disposent d'interrompre leurs études entre le M1 et le M2 pour 1 ou 2 semestres, sous réserve de la validation de leur projet (volontariat, service civique, projet personnel, ...) par leur responsable de parcours. Ce dispositif reste cependant difficile à gérer pour les responsables de parcours qui doivent garder les places de ces étudiants partants et anticiper leur retour dans le processus de sélection des étudiants arrivants. Ces césures constituent aussi pour les ONG ou autres employeurs des stages long terme sur un an qui interfèrent avec les stages des M2 démarrant en février.

##### **1.1.3 BILAN DU MASTER 1**

###### **Points positifs**

- la pluridisciplinarité et la complémentarité des enseignements ; et la diversité et la qualité des intervenants (large panel d'acteurs du développement),
- la spécialisation thématique et la dimension professionnelle et professionnalisante des cours du M1S2 en réponse à l'approche plus générale du M1S1,
- le regard critique porté sur la notion de développement et sur ce qui est réalisé au nom de ce dernier, pour lequel l'IEDES est connu et reconnu,
- le campus du Jardin d'agronomie tropicale, lieu « magique » et atypique, est très apprécié ainsi que le Festival des TroPikantes ayant grandement participé de l'intégration des étudiants sur le site.

###### **Points perfectibles/de vigilance**

- la dimension très théorique des cours, le format magistral et scolaire du 1<sup>er</sup> semestre, ainsi que son importante charge de travail sont à surveiller,
- l'articulation et la coordination entre certains enseignements serait à améliorer,
- la variété des thématiques et origines disciplinaires des intervenants du cycle de conférences AFD – MEAE *Idées reçues sur le développement* est appréciée, mais la dimension critique est à consolider,

# Conseil d'administration (CA) Jeudi 12 juillet 2018 – 17h

## COMPTE-RENDU DES ECHANGES

- la démarche "Développement durable" est à améliorer sur le site (tri sélectif, éclairage et eau, ...).

### 1.2 > 2018-19

#### 1.2.1 CALENDRIER UNIVERSITAIRE 2018-19

SEMESTRE 1 : 13 semaines																
Septembre			Octobre			Novembre			Décembre			Janvier			Février	
IEDES	P1		IEDES	P1		IEDES	P1		IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1
1 S			1 L	TD		1 J	Toussaint		1 S		1 M	J. de l'an		1 V		
2 D			2 M			2 V			2 D		2 M			2 S		
3 L			3 M			3 S			3 L		3 J			3 D		
4 M			4 J			4 D			4 M		4 V			4 L		
5 M			5 V			5 L			5 M		5 S			5 M		
6 J			6 S			6 M			6 J		6 D			6 M		
7 V			7 D			7 M			7 V		7 L	1re sess*		7 J		
8 S			8 L			8 J			8 S		8 M	M1S1		8 V		
9 D			9 M			9 V			9 D		9 M			9 S		
10 L			10 M			10 S			10 L		10 J			10 D		
11 M			11 J			11 D	Armist. 18		11 M		11 V			11 L		
12 M			12 V			12 L			12 M		12 S			12 M		
13 J			13 S			13 M			13 J		13 D			13 M		
14 V			14 D			14 M			14 V		14 L			14 J		
15 S			15 L			15 J			15 S		15 M			15 V		
16 D			16 M			16 V			16 D		16 M			16 S		
17 L	Scé inaug.		17 M			17 S			17 L		17 J			17 D		
18 M			18 J			18 D			18 M		18 V			18 L		
19 M			19 V			19 L			19 M		19 S			19 M		
20 J			20 S			20 M			20 J		20 D			20 M		
21 V	TPK & AED		21 D			21 M			21 V		21 L	Réorientat*		21 J		
22 S			22 L			22 J			22 S		22 M			22 V		
23 D			23 M			23 V			23 D		23 M			23 S		
24 L			24 M			24 S			24 L		24 J			24 D		
25 M			25 J			25 D			25 M	Noël	25 V			25 L	Rem. notes	
26 M			26 V			26 L			26 M		26 S			26 M		
27 J			27 S			27 M			27 J		27 D			27 M		
28 V			28 D			28 M			28 V		28 L			28 J		
29 S			29 L			29 J			29 S		29 M					
30 D			30 M			30 V			30 D		30 M					
			31 M						31 L		31 J					

SEMESTRE 2 : 12 SEMAINES														
Mars			Avril			Mai			Juin			Juillet		
IEDES	P1		IEDES	P1		IEDES	P1		IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1
1 V			1 L			1 M	1er mai		1 S		1 L	Jury M1		
2 S			2 M			2 J			2 D		2 M			
3 D			3 M			3 V			3 L		3 M			
4 L			4 J			4 S			4 M		4 J			
5 M			5 V			5 D			5 M		5 V			
6 M			6 S			6 L			6 J		6 S			
7 J			7 D			7 M			7 V		7 D			
8 V			8 L			8 M	8 mai 45		8 S		8 L			
9 S			9 M			9 J			9 D	Pentecôte	9 M			
10 D			10 M			10 V			10 L	L. de Pent.	10 M			
11 L			11 J			11 S			11 M	Rem. notes	11 J			
12 M			12 V			12 D			12 M		12 V			
13 M			13 S			13 L			13 J		13 S			
14 J			14 D			14 M			14 V	Jury M1S2	14 D	Fête nat.		
15 V			15 L			15 M			15 S		15 L			
16 S			16 M			16 J			16 D		16 M			
17 D			17 M			17 V			17 L	2e sess*	17 M			
18 L			18 J			18 S			18 M	M1S1	18 J			
19 M			19 V			19 D			19 M		19 V			
20 M			20 S			20 L	1re sess*		20 J		20 S			
21 J			21 D			21 M	M1S2		21 V		21 D			
22 V			22 L	Pâques	L. de Pâques	22 M			22 S		22 L			
23 S			23 M			23 J			23 D		23 M			
24 D			24 M			24 V			24 L	2e sess*	24 M			
25 L			25 J			25 S			25 M	M1S2	25 J			
26 M			26 V			26 D			26 M		26 V			
27 M			27 S			27 L			27 J	Rem. notes	27 S			
28 J			28 D			28 M			28 V		28 D			
29 V			29 L			29 M			29 S		29 L			
30 S			30 M			30 J	Ascension		30 D		30 M			
31 D						31 V					31 M			

#### Séance Inaugurale

Période de correction

#### Réorientation

Possibilité offerte sur entretien aux étudiants de changer de parcours au sein du M1, ou aux étudiants de Paris 1 d'intégrer le M1S2.

#### Enseignements

#### Vacances

#### Examens

#### Semaine pédagogique

Moment privilégié d'échanges entre les étudiants et les équipes enseignantes suite (aux examens).

=> Soumis au vote, ce calendrier est adopté à l'unanimité des 11 voix.

## Conseil d'administration (CA) Jeudi 12 juillet 2018 – 17h

### COMPTE-RENDU DES ECHANGES

#### 1.2.2 CONFERENCE DE RENTREE LE LUNDI 17 SEPTEMBRE

Michel Griffon, agronome - économiste, conseiller pour le Développement durable au CIRAD (Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement) a été président du Conseil d'Administration de l'Institut. Spécialiste des problèmes de développement sous les aspects économiques, sociaux, écologiques et environnementaux, a forgé son expérience à la fois comme expert, comme membre de l'administration, comme gestionnaire de la recherche et comme chercheur. Il a accepté l'invitation et son intervention portera, notamment sur son dernier ouvrage : *Homme viable*, et sur l'émergence progressive de la notion de Développement durable et ses défis. Cette conférence sera également l'occasion d'un « au revoir » solennel en regard de son départ en retraite et de remerciements pour ses années de soutien aux enseignements de l'IEDES et à ses instances.

#### 1.2.3 FESTIVAL LES TROPIKANTES LE VENDREDI 21 SEPTEMBRE

Cet événement, 2e édition cette année, participe grandement de l'intégration des étudiants, notamment étrangers, mais aussi de la dynamique des organisations présentes sur le campus. Le 21 septembre 2018 étant aussi *Journée internationale de la Paix*, le Festival questionnera cette année *Les dessous de la Paix* :

Site internet : <https://lestropikantes.com/>

Page Facebook : @TroPikantes

Appel aux dons / financement participatif :

<https://www.helloasso.com/associations/a-e-d/collectes/2eme-edition-du-festival-les-tropikantes>

#### 1.2.4 CYCLE DE CONFERENCES AFD/MEAE

Sont préconisées pour le cycle 2018-19 AFD - MEAE *Idées reçues sur le développement* des séances :

- destinées aux M2 les lundis 1er et 22 octobre, 12 novembre, 3 et 17 décembre 2018,
- à l'attention des M1 les lundis 11 février, 11 mars et 15 avril 2019,
- ouvertes aux organisations du JATP ainsi qu' à un public plus large,
- plus orientées "métiers" et sur un format laissant plus de place aux interactions avec l'audience.

#### 1.2.5 POINT SUR LES CANDIDATURES

En termes d'effectifs, 15 places sont ouvertes sur chacun des 6 parcours M1 (pour des cours communs limités à 90 étudiants au vu de la capacité des salles affectées à l'IEDES), complétées en M2 en moyenne par 10 nouveaux entrants par parcours.

A l'issue de la 1re session, le nombre de dossiers de candidatures en M1 SHS augmente tandis qu'il baisse de 5% en économie, et une baisse en M2 est marquée pour l'ensemble des parcours (- 41%), soit une baisse des candidatures M1-M2 confondues, de 12 %. A l'issue de la 2e session, les données sont les suivantes :

Master 1 Eco		Master 1 SHS		Master 2 Agricole		Master 2 Crises		Master 2 Ecolpro		Master 2 Local		Master 2 Social		M2R SHS		Total	Total
Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers	Candidatures	dossiers
156	99	334	285	46	26	80	70	57	42	54	35	41	23	25	11	793	591

Cette baisse, touchant notamment des candidatures internationales, pourrait s'expliquer par :

- un avancement et un resserrement de la campagne de candidatures,
- une interruption de la communication dans les médias papier payants (Courrier International, Le Monde),
- les événements 2018 survenus à Paris 1,
- la gestion des candidatures par *Etudes en France*.

=> une communication plus intense, notamment en direction des Licences de Paris 1, devra être organisée, de même qu'une meilleure utilisation des réseaux sociaux.

**Conseil d'administration (CA)  
Jeudi 12 juillet 2018 – 17h**

**COMPTE-RENDU DES ECHANGES**

**1.2.6 FORMATION CONTINUE**

La difficulté principale reste toujours pour l'Institut celle 1/ d'un non alignement des coûts de ses parcours de M2 sur les offres concurrentes en France et UE ; 2/ de la difficulté à trouver des candidats avec un financement employeur ou Pôle Emploi. Le département FCPS de P1 gérant cette identification et le suivi, connaît trop peu le milieu du développement pour pleinement accompagner l'IEDES. Il est également rappelé que l'accueil de stagiaires en formation continue dans les parcours, est très exigeant en termes de temps pour les enseignants-chercheurs qui assurent des accompagnements personnalisés.

=> une solution pourrait être, en regard à ses statuts spécifiques, de permettre à l'IEDES de facturer de manière autonome la formation continue.

=> A ce jour , Deux candidatures sur financement Pôle Emploi (Social et Crises) ont été déposées et validée par FCPS. Une 3e est cours ?

**1.2.7 SERVICES PREVISIONNELS, RESPONSABILITES ET DECHARGES**

=> Ce point est reporté en octobre, car sa discussion est trop prématurée à ce jour compte tenu des discussions en cours sur la rentrée et le renouvellement de la direction prévu en fin d'année.

**II. RESSOURCES HUMAINES – BUDGET – VIE INSTITUTIONNELLE**

**2.1 BUDGET / DIALOGUE DE GESTION 2018**

La situation budgétaire au 30 juin 2018 présente un solde créditeur de 90 568 € auquel il convient de déduire 48 524 € de frais locatif soit un solde mobilisable de 42 044 €. Le budget voté en CA du 8 novembre 2017 a donc été exécuté conformément à la *Note fonctionnelle de cadrage du budget* validée le 21 mars 2017 et jointe en annexe.

CENTRES FINANCIERS * Masse (Fonctionnement/ Personnel / Investissement)	IEDES										Total
	BATIMENT	TA	MASTERS		BIBLIOTHEQUE	PARTENARIAT	RIED	Subv AFD	Subv MAE	NA	
	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	Investissement	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	
<b>Crédits ouverts (au 30/06/2018)</b>	194 095 €	6 900 €	41 237 €	5 000 €	3 000 €	13 063 €	24 000 €	8 055 €	15 030 €	1 000 €	311 380 €
<b>Budget engagé (au 30/06/2018)</b>	145 571 €	1 285 €	20 583 €	0 €	1 615 €	12 131 €	14 678 €	8 053 €	14 916 €	1 979 €	220 812 €
achats	0 €	993 €	3 203 €		67 €	0 €	0 €	0 €	98 €	761 €	5 122 €
matériel informatique et multimedia		993 €	410 €								1 403 €
fournitures petit équipement dont consommables			1 334 €		67 €					708 €	2 109 €
Fournitures administratives			1 459 €								1 459 €
logiciels									98 €	53 €	151 €
services extérieurs	145 571 €	0 €	2 201 €		1 548 €	0 €	0 €	0 €	0 €	39 €	149 360 €
locations immobilières	145 571 €										145 571 €
locations mobilières (copieur + MAA)			1 547 €		757 €						2 304 €
documentation générale			35 €		792 €					39 €	866 €
Impression support (affiches)			619 €								619 €
autres services extérieurs	0 €	293 €	14 738 €		0 €	12 131 €	14 493 €	8 053 €	14 818 €	1 180 €	65 705 €
rémunérations d'intermédiaires (Sous traitance)			2 440 €				14 277 €				16 717 €
Appui technique (Masters + Tropikantes)											0 €
publicité publications et relations publiques						1 223 €			420 €		1 643 €
voyages et déplacements			7 624 €			1 742 €	118 €	3 053 €	10 388 €		22 925 €
cotisations, colloques, visite			255 €			250 €					505 €
missions intervenants									188 €		188 €
reception		293 €	182 €			1 006 €	98 €		3 172 €		4 751 €
téléphone			1 231 €								1 231 €
cadeau			250 €			650 €		5 000 €	650 €		6 550 €
affranchissement			2 756 €								2 756 €
autres prestations extérieures diverses - autres						7 260 €				1 180 €	8 440 €
Charges de personnel			441,00 €		- €	- €	185,00 €				626 €
<b>Solde (au 30/06/2018)</b>	48 524 €	5 615 €	25 654 €		1 385 €	932 €	9 322 €	2 €	114 €	-979 €	90 568 €

**Bâtiment**

Le montant des frais d'occupation des locaux sur le JATP s'élève à 183€/m<sup>2</sup> x 1000m<sup>2</sup> sur 310k€ de budget alloué. Si l'université soutient la Cité du Développement durable, au vu du succès de la réunion du 9 Juillet avec la Mairie de Paris qui labellise le projet, Paris 1 rappelle que les coûts immobiliers sont élevés et que l'IEDES est attendu en termes de propositions pour les réduire.

## Conseil d'administration (CA) Jeudi 12 juillet 2018 – 17h

### COMPTE-RENDU DES ECHANGES

A. Le Naëlou commente la Note fonctionnelle du budget 2018 et 2019 déjà présentée en dernier Dialogue de gestion. Cette trajectoire budgétaire pour 2019 dépend 1/ de réductions de dépenses de fonctionnement et de réalisation de ressources propres. Les réductions de dépense ne pourront pas aller au-delà sans nuire à la qualité du portage de la mention *Etudes du développement*. Concernant la baisse des frais d'occupation, Paris 1, en tant que seule université portant la mention de master *Etudes du développement* M1&&M2 en France pourrait engager une négociation avec le Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (MESER) et la Sous-direction de l'enseignement et de la recherche du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) au sujet des frais d'occupation des sols.

En termes de perception de ressources propres, aux difficultés déjà évoquées de facturation d'une formation continue s'ajoutent celles liées à la perception de la taxe d'apprentissage compte tenu de la particularité du milieu du développement faiblement assujéti. Néanmoins, une campagne active sera menée cette année avec l'arrivée d'un nouveau collaborateur sur le poste dédié. La TA perçue cette année couvrira cette année le renouvellement des postes informatiques de la salle de cours en vue de la migration du système d'exploitation vers Windows 10.

=> la réunion Dialogue de gestion prévue en juin 2018 est reportée à septembre.

#### **RIED (*Revue internationale des études du développement*)**

L'autofinancement de la *Revue*, hors salaires, est en cours d'atteinte participant ainsi à l'effort ressources propres. La part de l'enveloppe formation affectée à la revue est réduite proportionnellement aux recettes (abonnements, ventes au numéro et en ligne, et subvention CNRS transitant par les Editions). Le reversement par les Editions de la Sorbonne en faveur de l'IEDES se fait pour 2018 par une facturation de 8k€ tous les 4 mois. Il est rappelé qu'aucun reversement au titre de l'année 2017 n'a été réalisé alors que les recettes ont été effectives.

=> ce point reste à justifier, alors même que Paris 1 demande à l'Institut des efforts en termes financiers.

#### **Partenariat**

L'enveloppe 2017 a été intégralement engagée, le versement prochain des subventions dédiées à la Chaire UNESCO *Défis partagés du développement : savoir, comprendre, agir* (colonnes **Subv AFD** et **Subv MAE**) est confirmé en séance pour l'année 2018. Les activités seront liées au plus près des activités de l'Institut et de l'UMR D&S. Une modification du libellé incorrect de « cadeau » en « récompenses/prix » est à apporter. Cette rubrique, comprend les Prix du Master et Bourse Jeunes chercheurs de la Chaire.

→ En termes de mesures de réduction des frais telle que mentionnées dans la note fonctionnelle, la proposition d'équilibrer la baisse du budget Bibliothèque et celle des frais de réception et de téléphone est validée.

## **2.2 REORGANISATION DES SERVICES**

La réunion *Dialogue de gestion* prévue le 29 juin ayant été reportée à septembre, les services centraux ont demandé aux composantes de remplir pour la même date un tableau de synthèse des postes EC et BIATSS demandée au renouvellement et/ou recrutement préparant les réunions d'arbitrages de la rentrée.

L'IEDES a remis une demande identique à celle de l'année passée : pourvoi d'un poste PR et d'un poste MCF.

#### **Gestionnaire de scolarité**

Suite au départ en détachement d'A. Pelmar, la DRH n'organise pas de recrutement. Une réorganisation en interne est donc prévue, avec attribution des fonctions *Scolarité* à K. Demandre, en charge du planning.

## Conseil d'administration (CA) Jeudi 12 juillet 2018 – 17h

### COMPTE-RENDU DES ECHANGES

#### Relations entreprises et insertion professionnelle (REIP)

Suite au départ en détachement de T. Quittet, J. Chassain prendra, suite au mouvement interne à Paris 1, ses fonctions le 1er septembre.

#### Assistante éditoriale (anciennement responsable éditoriale)

Compte tenu du non renouvellement du CDD d'A. Brulet, B. Trotier-Faurion, en recrutement externe, prendra ses fonctions le lundi 23 juillet 2018.

#### Secrétaire de rédaction (gestion des abonnements et relations avec l'éditeur)

M. Rosier ayant annoncé son départ au 1er septembre (effectif le 27 juillet au soir) pour un projet de thèse à l'EDIM, université d'Ottawa (Stephen Brown), un recrutement externe est prévu pour ce poste en suppléance à la présence incomplète de M. Koubbi (RQTH).

### 2.3 RENOUELEMENT DE CONTRATS AGENTS NON TITULAIRES ANT BIATSS

- **M. Bardin**, responsable *Vie institutionnelle et relations extérieures* (8e année à l'IEDES),
- **K. Demandre**, responsable *Scolarité et Planning* (8e année à l'IEDES),
- **P. Molard**, Responsable *administratif et financier* (4e année à l'IEDES), s'est présenté au concours externe sur ce poste (IGE). La prolongation de son contrat au-delà de décembre 2018 sera donc soumise aux résultats du concours. Depuis la réunion, les résultats ont été publiés et P. Molard est reçu au concours externe d'Ingénieur d'étude du MESER.

=> Soumis au vote, le renouvellement de ces contrats à compter du 1er septembre 2018 est adopté par 9 voix pour et 2 absentions. La présidente du CA donne la possibilité d'expliquer les raisons de l'abstention. Aucune intervention n'est faite.

### 2.4 CALENDRIER INSTITUTIONNEL ET ELECTORAL (VALIDE PAR LA DAJI)

- **jeudi 5 juillet** : K. Demandre et P. Molard ont été élus représentants des personnels BIATSS,
- **jeudi 12 juillet** : réunion du CA,
- **jeudi 11 octobre** : renouvellement partiel du CA : 2PR parmi les PR de l'IEDES et les DR de l'UMR, 2MCF parmi les MCF de l'IEDES et les CR de l'UMR, 2 BIATSS (+ 2 usagers titulaires et 2 suppléants si démission des représentants des usagers en prévision de leur départ en stage de M2 début 2019),
- **semaine du 15 octobre** (CA - 7 jours) : réunion du Conseil de l'enseignement et de la recherche (CER),
- **semaine du 22 octobre** : réunion du CA > renouvellement personnalités extérieures,
- **semaine du 19 novembre** (CA - 7 jours) : réunion du CER,
- **semaine du 26 novembre** : Réunion du CA > renouvellement direction IEDES,
- **lundi 3 décembre** : 10e réunion du Comité d'orientation stratégique (COS), instance de conseil et d'éclairage sur les projets et orientations de l'Institut. S'il n'en ressort pas de retours directs en termes de ressources, taxe d'apprentissage ou autre, son rôle s'est avéré à de nombreuses reprises déterminant en termes de mobilisation (mention, localisation).

### 2.5 RENOUELEMENT DE LA DIRECTION DE L'INSTITUT

A. Le Naëlou rappelle qu'elle n'est pas candidate pour poursuivre en tant que directrice.

R. Cussó indique que plusieurs enseignants-chercheurs ont discuté de l'opportunité de changement de direction pour la mise en place d'une direction plus collégiale, garante de plus de transparence sur les événements et actualités, sur les conflits éventuels au sein des équipes, et sur les décisions budgétaires. Une modification des statuts actuels de l'Institut, renouvelés en 2015 par Paris 1 et jugés pénalisants serait proposée.

## Conseil d'administration (CA) Jeudi 12 juillet 2018 – 17h

### COMPTE-RENDU DES ECHANGES

C. Guénard précise qu'en réunion du 6 juillet en présence de 6 des 9 enseignants-chercheurs de l'Institut, plus de collégialité et de respect des règles et de consensus dans la prise de décisions a effectivement été préconisée. Des groupes de travail en binômes doivent se réunir sur les différents dossiers d'ici à mars 2019, sachant qu'il est à ce jour encore tôt pour se prononcer en termes de candidatures au renouvellement.

En réponse au regret exprimé par C. Guénard quant à l'absence d'A. Le Naëlou à cette dernière réunion, celle-ci rappelle l'envoi d'un courrier explicatif à l'ensemble de l'équipe et son soutien au processus de renouvellement de la direction. Elle souligne, au vu du dynamisme des projets en cours, l'importance pour l'IEDES de définir au-delà de discussions sur ses modalités de gouvernance et de fonctionnement, une vision pour l'Institut assurant le maintien et le renforcement de ses missions.

=> L'élection de la nouvelle direction aura lieu en CA de la semaine du 26 novembre. Pour rappel en l'absence de candidat-e-s, une administration dite provisoire assurée par un membre extérieur à l'Institut pourrait être proposée par Paris 1.

### 2.6 NOUVEAU NOM DE L'INSTITUT

Comme validé en CER du 6 février puis du 6 juin 2018, et compte tenu de la forte notoriété de la marque *Sorbonne* très visible à l'internationale, et du changement de nom de différentes composantes de Paris 1 (EDS - Ecole de Droit de la Sorbonne, EES - Ecole d'Economie de la Sorbonne, EMS - Ecole de Management de la Sorbonne, EAS - Ecole des Arts de la Sorbonne), il est proposé de déposer le nom *Institut d'Etude du Développement de la Sorbonne*, permettant le maintien de l'acronyme IEDES.

=> Soumis au vote, le changement de nom est adopté à l'unanimité des 11 voix.

## III. PARTENARIATS, RECHERCHE ET PUBLICATIONS

### 3.1 POINT SUR LES PARTENARIATS

- Le [Projet de Cité du développement durable](https://www.pantheonsorbonne.fr/fileadmin/IEDES/Actualites/plaquette_Cite_du_dev_durable.pdf), ([https://www.pantheonsorbonne.fr/fileadmin/IEDES/Actualites/plaquette\\_Cite\\_du\\_dev\\_durable.pdf](https://www.pantheonsorbonne.fr/fileadmin/IEDES/Actualites/plaquette_Cite_du_dev_durable.pdf)), plateforme de capitalisation, de partage et d'approfondissement scientifique sur le développement soutenable, est à ce jour retenu très favorablement. Le nom est en cours de dépôt, en accord avec la Bergerie nationale de Rambouillet qui l'avait déjà déposé pour ses activités. Le collectif des 15 structures localisées sur le site a sous ce nom déjà participé au Salon *Produrable*. La Mairie de Paris a labellisé le Projet, et les 18 institutions présentent une saison 2018-19 harmonisée partant des compétences et savoir-faire de chacune.

=> Ce projet donne un sens accru à la localisation de l'Institut sur le campus, et est le résultat de maintes démarches et rencontres. Ce projet est également à mettre en lien avec le projet de la Vice-Présidence aux Relations internationales de Paris 1 de création d'une Alliance d'Universités Européennes réunissant, aux côtés de notre université, la Freie Universität Berlin, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, KU Leuven, Universidad Complutense Madrid, et Uniwersytet Jagielloński w Krakowie. Une des trois thématiques de ce projet est le Développement durable, aux côtés des Etudes européennes et du Patrimoine Culturel.

- La [Chaire UNESCO Défis partagés du développement : savoir, comprendre, agir](https://chaireunescodefisdev.org/) (<https://chaireunescodefisdev.org/>) met également depuis mai 2017 l'Institut dans une dynamique positive, en lien avec ses partenaires avec plusieurs activités :

**4 juin 2018 - Journée d'étude internationale > Problématique foncière et perspectives de développement durable : quels défis pour l'Afrique ?** organisée à Université Général Lansana Conté de Sonfonia-Conakry,

**Conseil d'administration (CA)  
Jeudi 12 juillet 2018 – 17h**

**COMPTE-RENDU DES ECHANGES**

Guinée) avec la tenue d'un atelier collaboratif à l'attention des étudiants du Master professionnel Acteurs sociaux et développement local de l'université GLC-SC. Cet évènement a donné lieu à une importante participation étudiante et enseignante relayée par les médias locaux. Le traitement des captations est en cours. Un projet de programme de renforcement des compétences des cadres administratifs universitaires est également en réflexion.

**Prix du Master > Edition 2018**

=> Date limite de soumission pour les étudiants M2 du réseau : 15 novembre

**Bourse Jeunes chercheurs > Edition 2018**

=> Date limite de soumission pour les doctorant-e-s en 2<sup>e</sup> année de thèse du réseau : 15 novembre

**Prix de la Recherche innovante 2018** : en discussion

**Thématique** : analyse par de jeunes chercheurs, issus de différentes disciplines en Sciences économiques et sociales, sur un thème (non imposé) en lien avec les ODDs et leurs mises en œuvre.

**Récompense** : 12.500 euros pour une équipe, un laboratoire en création ou existant : le principe est de récompenser une équipe ayant déjà fait ses preuves, d'appuyer la valorisation ou le complément d'un travail déjà concrétisé, et/ ou la réalisation d'une étude exploratoire en amont d'un projet ayant déjà des cofinancements plus conséquents.

**Autres**

- Partenariat FEMISE-EU sur le projet *Support to Economic Research, studies and dialogues of the EU-Med Partnership* (ENPI/2014/354-494) d'un budget de 4 millions d'€ depuis mars 2015 et pour la période 2015-2019 ;
- Convention IRD avec l'ERC TARICA (Dir. A. Gana, fonds versé à l'IRMC par le CNRS) ;
- GDRI-Sud : suite à l'appel 2018, 10 dossiers ont été sélectionnés sur les 24 soumis. Les GDRI-Sud Sagemm et Méditerranée n'ont pas été sélectionnés cette année.

**3.2 ACCUEIL CHERCHEURS ET PROFESSEURS INVITES**

Selon les informations disponibles à ce jour :

- Au titre des RI : Johanna Andréa Parra : accueil sur 5 mois / Prog. Université Rosario. (septembre/janvier),

- Au titre de la CCS 19 :

TIZZIANI Ania	Conicet (Consejo de Investigaciones Científicas y Técnicas)	Chercheur	3 semaines	18 février au 10 mars
SORY Isa	Université Norbert Zongo, Koudougou, Burkina Faso	MCF	2 semaines	Du 5 au 20 mars 2018

Et au titre des invité-e-s de l'UMR :

- Cibele Rizek (Université de Sao Paulo, Brésil), chercheuse associée de l'UMR D&S
- Guita Debert (Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP, Brésil)

**ANNEXE**

**NOTE FONCTIONNELLE DE CADRAGE DU BUDGET ET BESOIN "ENVELOPPE FORMATION" 2018**