

COMPTE-RENDU DES ECHANGES

Étaient présents : M-H. Aubert, M. Bardin, T. Bongarts Lebbe, P. Caron, F. Chauvin, C. Cortés Zea, R. Cussó, A. Desdoigts, M. Fraisse, P. Janin, A. Le Naëlou, F. Legué, K. Marazyan, P. Molard, M. Paris, A. Pelmard, T. Quittet.

Excusé-es : T. Angeloff, A. Brulet, S. Capitant, C. Guénard, M.A. Marouani, M. Mezouaghi, G. Gillot.

En préambule, A. Le Naëlou rappelle que suite au CA de l'université du 13 octobre 2016, une pression pèse actuellement sur toutes les composantes de formation de P1, qui sont invitées à réduire leurs dépenses de fonctionnement et/ou rechercher des ressources propres. L'IEDES qui est une des plus petites de ces composantes est concerné. Elle souligne l'importance de tenir une ligne de conduite collective en terme de politique d'Institut dont les deux principes sont :

- asseoir la spécificité de l'IEDES et la qualité de la mention « Etudes du développement »
- assurer la cohérence des demandes introduites auprès des instances, en termes de RH, de projets et de localisation.

1. ADMINISTRATION – GOUVERNANCE

1.1. Conseil d'administration IEDES > suivi

M-H. Aubert, actuellement Inspectrice générale de l'administration du développement durable au Conseil général de l'environnement et du développement durable (CGEDD), se présente pour un nouveau mandat à la Présidence du conseil de l'Institut au titre de son attachement à l'IEDES et à la mission de développement, et aux regard des actions remplies avec succès : maintien de la mention du Master Etudes du développement dans la nomenclature nationale, renouvellement des enseignants-chercheurs, maintien de l'Institut sur le campus du Jardin d'agronomie tropicale de Paris (JATP). M-H. Aubert souhaite contribuer au renforcement du projet de site, à la mutualisation des projets et au renforcement de l'IEDES dans le panorama du développement, de la formation, de la recherche, des publications et des partenariats.

=> L'élection de M-H. Aubert à la Présidence du CA est validée à l'unanimité des membres présents.

Les représentants des étudiants, actuellement en M2 (2015-16), ont présenté leur démission, permettant ainsi l'élection de nouveaux représentants parmi les M1 (2016-17), à même d'assurer une présence au sein du CA de l'IEDES au-delà de janvier 2017, date à laquelle les M2 partent en stage. Mathilde Fraisse et Mathieu Paris (titulaires), et Flore Chauvin et Théophile Bongarts Lebbe (suppléants) sont, depuis le vendredi 20 octobre 2016, représentants des étudiants au sein du CA de l'Institut.

Le représentant de Paris 1 au CA de l'IEDES n'est toujours pas nommé à ce jour.

La représentation statutaire des collectivités territoriales au sein du CA de l'IEDES reste compliquée à organiser, en raison des nombreuses sollicitations des universités. Les représentants siégeant au CA de l'université pourraient participer aux conseils des composantes.

1.2. Comité d'orientation stratégique (COS) > suivi

Si le format des réunions de ce comité se cherche encore, il constitue un réseau ancré sur différents champs d'action liés aux questions du développement, qui se prononce en toute bienveillance sur les missions et orientations de l'Institut. Afin de rapprocher ce réseau des étudiants, la 8ème réunion du COS sera organisée le mardi 13 décembre 2016 en amont de la remise des diplômes du Master, organisée le même jour à 17h. A cette occasion, un temps d'échange avec les majors de promotions des parcours sera proposé aux membres du comité.

Pour rappel, la Présidence d'E. Faber s'inscrit dans son engagement en lien avec nos thématiques, illustrée par sa rédaction du rapport "Innover par la mobilisation des acteurs : 10 propositions pour une nouvelle approche de

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES – Réunion du 21 novembre 2016

l'aide au développement" (janvier 2014), aux côtés de J. Naidoo, ancien syndicaliste sud-africain, leader de l'ANC, compagnon de lutte et ancien ministre de Mandela, aujourd'hui président de l'ONG Global Alliance for Improved Nutrition (GAIN).

=> L'identification et l'invitation d'un membre de l'Agence française de développement (AFD) est à remettre à l'ordre du jour.

1.3. Gouvernance > Appels à candidatures

La direction de l'IEDES est une mission dense, et depuis la démission de la directrice adjointe, lourde à porter seule ; un redéploiement de la prise en charge des missions est souhaitable pour assurer une juste répartition des responsabilités et pour garantir une gouvernance mieux ajustée à la diversité des profils, disciplines, parcours de l'équipe. A. Le Naëlou, élue en novembre 2013 pour 5 ans, suggère qu'un format différent de pilotage soit envisagé, par mission précise, et que puisse se mettre en place une transition au cours de l'été 2018, avec transmission progressive des dossiers.

1.4. Situation financière et clôture budgétaire

BUDGETS 2016 PAR NATURE	IEDES										Total
	CENTRES FINANCIERS			MASTERS		BIBLIOTHEQUE	INT EXT	PARTENARIAT	RTM	TA	
Masse (Fonctionnement/ Personnel / Investissement)	Fonctionnement	Fonctionnement	Investissement	Personnel	Fonctionnement	Personnel	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement	Fonctionnement
Crédits ouverts (au 31/12/2016)	224 330 €	43 750 €	2 909 €	- €	6 340 €	128 900 €	6 500 €	26 387 €	6 431 €	3 000 €	448 547 €
Budget engagé (au 31/12/2016)	224 255 €	44 849 €	3 022 €	0 €	6 406 €	129 000 €	5 723 €	26 379 €	5 700 €	2 999 €	448 333 €
21 immobilisations corporelles			3 022 €								3 022 €
2187 matériel informatique			3 022 €					0 €	0 €	2 888 €	2 888 €
60 achats	0 €	8 903 €			491 €		0 €	477 €	1 106 €	0 €	10 977 €
6063 fournitures d'entretien et de petit équipement		4 638 €			412 €		0 €	459 €	1 106 €	0 €	6 614 €
6063 logiciels		1 819 €									1 819 €
6064 fournitures administratives		2 446 €			80 €			18 €	0 €	0 €	2 544 €
61 services extérieurs	224 255 €	4 454 €			4 609 €		720 €	7 169 €	0 €	0 €	241 207 €
6132 locations immobilières	224 255 €	0 €									224 255 €
6135 locations mobilières		2 050 €									2 050 €
6156 maintenance		40 €									40 €
6161 primes d'assurances multi-risques		0 €									0 €
6181 documentation générale		0 €			4 609 €		0 €	0 €			4 609 €
6184 impression support communication		2 364 €					720 €	7 169 €	0 €	0 €	10 253 €
62 autres services extérieurs	0 €	31 492 €			0 €		5 003 €	17 624 €	1 706 €	2 999 €	55 826 €
622 rémunérations d'intermédiaires & honoraires		0 €						11 917 €			11 917 €
623 publicité publications et relations publiques		6 374 €						130 €			6 504 €
6251 voyages et déplacements		5 084 €					2 524 €	2 243 €	777 €	2 677 €	10 628 €
6254 frais d'inscription aux colloques		100 €					250 €				350 €
6256 missions		9 245 €					511 €	1 541 €		322 €	11 296 €
6257 réception		6 177 €					1 709 €	1 407 €	567 €	0 €	9 859 €
6264 téléphone		3 388 €					0 €				3 388 €
6265 affranchissement		1 125 €					9 €	387 €	363 €	0 €	1 883 €
628 autres prestations extérieures diverses - autres											
64 charges de personnel		0			1 305,53 €	129 000 €		1 108,80 €			131 414 €
Solde (au 31/12/2016)	75 €	-1 212 €			-66 €	-100 €	777 €	8 €	731 €	1 €	214 €

La campagne de collecte 2016 de la taxe d'apprentissage a enregistré une hausse de 4k€, et l'inscription de 3 stagiaires en formation continue au sein du Master a permis l'apport de ressources propres non négligeables. La consommation du budget est plutôt bien répartie sur l'année. Pour rappel, la date de fin des engagements est fixée au 7/12/2016.

=> L'état des dépenses est approuvé à l'unanimité des membres présents.

Le budget 2017 est globalement stable, avec tout de même une baisse de 4k€.

=> Le budget est approuvé à l'unanimité des membres présents.

1.5. Nouvelle Présidence de l'université

G. Haddad, élu en mai 2016, a installé sa [nouvelle équipe](#), dont la thématique du développement et en particulier avec le continent africain et l'éducation tout au long de la vie sont les priorités affichées.

Le retrait de Paris 1 de la ComUE (Communauté d'Universités et d'Établissements) HeSam Université (hautes écoles Sorbonne arts et métiers) a été voté au congrès interne du 16 novembre. Y a aussi été réaffirmée

l'obligation pour l'université de faire partie d'une ComUE, en intégrant une existante ou en en créant une nouvelle en tenant compte d'enjeux communs et de partenariats existants (EHESS, ...).

2. PARTENARIATS ET VIE INSTITUTIONNELLE

2.1. Projet JATP / A2DM

Plusieurs réunions de concertation ont été organisées en 2016 entre l'AFD et les membres de l'Association pour l'animation du Campus développement durable et mondialisation (AD2M) créée en 2010, pour dynamiser et promouvoir les activités du campus et dans le même temps, consolider le maintien de l'IEDES – UMR sur le site de Nogent. Ayant déjà des liens bilatéraux un certain nombre de ces membres, l'AFD a fait part de son souhait de s'investir davantage dans le projet scientifique global du campus pour en faire un pôle reconnu consacré aux questions de développement. Une nouvelle version du projet de site a été élaborée sous le pilotage de l'A2DM, et deux documents sont en cours de rédaction : une [plaquette](#) de présentation du campus et un document plus programmatique en lien avec l'AFD.

=> Il est décidé de veiller à actualiser les documents de même que le [site du JATP](#) en termes de thématiques et d'activités des membres et des milieux auxquels ils sont reliés.

2.2. Projet de Chaire UNESCO « Défis partagés du développement ; savoir, comprendre, agir »

En l'attente de validation du projet par l'Organisation déposé en avril 2016 pour réponse attendue fin 2017 début 2017, les membres académiques fondateurs internationaux sont invités à la 8ème réunion du COS pour co-définir la feuille de route du projet de constitution du réseau international francophone des études du développement, avec ou sans label UNESCO. Les membres sont le Centre d'Etudes de la Coopération Internationale et du Développement (CECID) de l'Université Libre de Bruxelles (ULB) – Belgique, l'École de développement international et mondialisation (EDIM) de l'Université d'Ottawa – Canada, l'École nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée (ENSEA) d'Abidjan – Côte d'Ivoire, l'Université Général Lansana Conté (GLC-SC) de Sonfonia – Guinée-Conakry, l'Université Ouaga 1, Pr. Joseph Ki-Zerbo de Ouagadougou - Burkina-Faso, avec le soutien institutionnel de l'Agence française de développement (AFD), de l'Agence universitaire de la francophonie (AUF), de l'Institut de recherche pour le développement, du Ministère des affaires étrangères et du développement international (MAEDI), du Centre de coopération internationale international

En soutien au projet déposé par l'IEDES et en accord sur la nécessité de démarrer au plus vite son lancement, le MAEDI, partenaire institutionnel du projet, a accordé par convention une subvention de 8 k€ au titre de 2016, pour contribuer au lancement du réseau et de sa plate-forme numérique, sur lequel un travail a déjà été entrepris (C. Cortés Zea). Le projet est également partie intégrante de l'accord-cadre signé entre l'Université Paris 1 – IEDES et l'AFD, avec prévision de subvention dès début 2017.

2.3. Accord-cadre avec l'AFD

Des accords bilatéraux existent avec plusieurs organisations du JATP. Le projet est désormais de changer d'échelle et de préparer un projet commun renforcé. Dans cette perspective, plusieurs prises de contact ont eu lieu entre la direction de l'IEDES et la division Recherche et Développement (RED) de l'Agence dès début 2016 dans le but de consolider le maintien de l'IEDES sur le JATP. Un cycle de conférence AFD a été intégré au planning des M1 mis en place à la rentrée 2016-17, et ayant pris connaissance du projet de Chaire déposé en avril, l'AFD a décidé d'établir un accord cadre entre les deux institutions signée le 10 novembre 2016. Cet accord vise

à encadrer les collaborations présentes et à venir en termes de pédagogie (offre centralisée et coordonnée par la direction de l'IEDES) et de recherche (offre centralisée et coordonnée par la direction de l'UMR).

2.4. 60^{ème} anniversaire de l'IEDES

Un événement « journée d'étude » et/ou « colloque » d'1 à 1 ½ jour est prévu en continuité de la 9^{ème} réunion du COS (25 septembre 2017), pour marquer les 60 ans de l'Institut et la relance de la Revue internationale des études du développement. Il pourrait porter sur les transformations du monde avec une ouverture sur des questions plus culturelle (musique, littératures, ...).

=> Les équipes de l'IEDES et de l'UMR sont invitées à une réunion de coordination début 2017 aux côtés des comités de la Revue (comité éditorial et comité scientifique).

2.5. Visibilité de l'IEDES sur les réseaux sociaux

La visibilité de l'IEDES sur les réseaux sociaux s'est accrue, avec également une diversification des contenus : évènements, actualités universitaires et offres d'emploi. F. Chauvin note que de nombreux réseaux "Développement" pourraient relayer, tout dépend, comme le note T. Bongarts Lebbe, du public visé : Facebook s'adresse plus aux étudiants, tandis que Twitter, qui pose une exigence de réactivité, va plutôt vers les professionnels du développement. En cela, Twitter s'avère très utile pour s'inscrire dans les différents réseaux existants sur les champs du développement.

=> Les enseignants-chercheurs et/ou les étudiants ne peuvent actuellement pas twitter via le compte @IEDESUnivParis1. Les informations doivent être transmises à T. Quittet en charge de ce compte.

=> des rappels réguliers sur les réseaux sociaux pourront être prévus à l'attention des étudiants, actuels et anciens : Twitter, LinkedIn, Facebook, et un accompagnement des enseignants pourra être proposé par les plus sensibilisés et coutumiers des réseaux sociaux.

3. ENSEIGNEMENT

3.1. Année 2016-17

3.1.1. Inscriptions

Un ensemble de tableaux et de schémas est présenté et commenté, tant en termes d'effectifs en formation initiale, stables, avec une sélection due aux capacités d'accueil limitées de l'Institut et une proportion d'étudiants étrangers, en légère baisse (20% des effectifs), qu'en formation continue, avec l'accueil cette année de 3 stagiaires (contre 1 l'an dernier).

=> Les tableaux pourront être affinés en termes de provenance disciplinaire et géographique des étudiants par parcours ;

=> La campagne d'inscription en ligne SESAME est maintenue du 2 mai au 1er juin 2017.

3.1.2. Modifications de rentrée (M1 et M2)

L'ensemble des modifications actées dans le mois suivant la rentrée peuvent être actées de fait, sans attendre validation par CFVU :

- le cours « Histoire politique » en M2R (24 HCM) est fermé cette année suite au recrutement infructueux du poste de PR en 2016. Son ouverture à la rentrée 2017 fera l'objet de discussions début 2017.

- les modules transversaux "Acteurs et institutions de l'aide" et "Politiques et programmes de l'aide" du M1S2-UE1 seront organisés séparément. A. Le Naëlou reprendra le pilotage du module « Acteurs et institutions de l'aide » dans lequel elle intervient. Le module « Politiques et programmes de l'aide » sera confié à l'équipe de l'IDDRI sur le thème « des négociations internationales à l'heure des ODD », plébiscité par les étudiants.

- G. Spielvogel est détaché à compter du 1^{er} décembre 2016 à l'OCDE ; il s'est organisé pour assurer l'intégralité de ses enseignements du M1S1 2016-17 avant fin novembre 2016. La répartition des cours M1S2 est en cours en interne.

=> des HCM pourraient être demandées en compensation pour combler les cours non assurés pour le M1S1 2017-18 en raison du détachement de G. Spielvogel, et qu'il est difficile de confier à un ATER.

Pour ce qui est des autres modifications, A. Desdoigts rappelle les raisons de la décision de non ouverture du parcours InARI : faiblesse et faible nombre des candidatures reçues, manque d'antériorité d'un tel parcours, contraintes de la consigne à coûts constants, insuffisance de la part des enseignements assurée par le collectif et forte dépendance extérieure, difficulté à concilier excellence standard d'un parcours recherche en économie et la nature pluridisciplinaire de l'Institut. La question qui se pose est comment diversifier l'offre alors que c'est dans la spécialisation que l'on puise notre force.

=> La non ouverture du parcours recherche en économie InARI est actée.

Un argumentaire et une réallocation des heures seront présentés en CFVU en avril 2017. Les HCM qui avaient été libérées par la dominante « Projets » d'EPOLPRO au profit du nouveau parcours, seront rétrocédées à EPOLPRO. Les HCM libérées par d'autres parcours qu'EPOLPRO à InARI seront, dans un premier temps, proposées d'être réintégrées dans ces parcours d'origine. Si leur usage n'est pas confirmé, l'allocation de ces HCM fera l'objet de discussions début 2017.

=> Une discussion sur la création d'un socle recherche commun aux parcours devenus indifférenciés relevant de la mention Economie et Gestion (EPOLPRO et Développement agricole), avec panachage de l'offre en leur sein sera étudiée en interne début 2017. L'offre de cours de politiques économiques en M1S2 pour former à la recherche serait à renforcer en ce sens

Pour améliorer la visibilité en termes d'affichage du parcours ouvert à la FC, l'intitulé de ce dernier est modifié et devient « Expertise économique des politiques et projets de développement en formation continue » .

3.2. Rentrée 2017-18

3.2.1. Perspectives recherche et encadrement doctoral en économie

A. Le Naëlou réaffirme, l'importance d'un parcours doctoral en économie pour l'IEDES et l'UMR Développement et Sociétés. Le renfort en termes d'encadrement de la recherche en économie, pourra se faire : par l'accueil de nouveaux membres internes à Paris 1 et/ou externes, au sein de l'UMR D&S, et par la construction d'alliances avec les « poids lourds » du domaine (comme le fait le M2R SHS avec l'EHESS) ou par des programmes de financement tels que l'ANR.

3.2.2. Campagne d'emplois "Enseignants-chercheurs"

Pour rappel, les renouvellements des postes d'enseignants-chercheurs partis à la retraite sur ces 4 dernières années a toujours été assuré. L'université, rappelant les principes de rationalisation budgétaire, s'est engagée à garantir le remplacement du poste de PR non pourvu cette année (procédure de recrutement infructueuse), si un sursis d'un an était accepté avec des mois de professeurs invités complémentaires pour compensation.

=> soumis au vote, le gel du poste en 2017-18 sous un statut PR en Sciences politiques, n'excluant pas des discussions à venir sur les spécificités, est validé avec 0 vote contre et 1 abstention.

=> des mois supplémentaires de professeurs invités pourront être demandés en compensation par l'Institut : les enseignants chercheurs sont invités à faire des propositions en ce sens.

3.2.3. Campagne d'emplois "ATER"

En CER du 2 octobre 2015, la demande d'un ATER en économie avait été formulée 1- pour accompagner une montée en puissance des cours en analyse quantitative en HCM mais également sur ordinateurs 2- pour le M2R en économie ; elle sera renouvelée pour la rentrée 2017-18 avec un argumentaire actualisé.

3.2.4. Evaluation Vague D recherche et formation l'HCERES

En vue d'aider les composantes dans la constitution des dossier, deux réunions d'information sont annoncées par la Présidence de P1 : l'une pour la Recherche le 6 janvier 2017 et la seconde pour la Formation le 18 janvier 2017. Les dossiers devant être déposés par Paris 1 sur le site *Pelican* de l'HCERES, le 21 septembre 2017. Les dossiers seront remis par les composantes avant l'été 2017.

4. RECHERCHE ET PUBLICATIONS

4.1.1. Projets de Recherche en cours et prévus...

Coordination des doctorants de l'UMR D&S

- Soutenance de J-M. Desbois, économiste : "F. A. Hayek et Herbert-A. Simon : la contribution de deux approches par la complexité à l'élaboration d'un corps de connaissances et d'outils utiles dans l'analyse et la prévention des «poly-crisés» alimentaires. L'exemple de la crise alimentaire de 2007-2008", le 24 novembre 2016.
- Soutenance de R. Héron, socio-anthropologue : "Les mangeurs urbains burkinabè, entre sécurisation et satisfaction alimentaire", le 6 décembre 2016.

Séminaire de l'UMR D&S, [chaque 2^e jeudi du mois, de 12h15 à 13h45](#)

- 8 décembre 2016 (bât. 1, s. 15) : Les inégalités de genre en Inde au prisme des études féministes postcoloniales et intersectionnelles, par K. Marius, maître de conférences en géographie, Université Bordeaux Montaigne, UMR LAM ;
- 12 janvier 2017 (bât. 1, amphi) : "Les grossesses de la honte" : les rapports de genre au Maroc, par S.Naamane Guessous, professeure de sociologie, Université Hassan II Casablanca ;
- 9 février 2017 (bât. 1, s. 15) : L'environnement urbain : Perception des habitants de Hanoi et Hô Chi Minh Ville (Viêt-nam), par P. Gubry, directeur de recherche émérite en démographie, IRD, UMR D&S ;
- 9 mars 2017 (bât. 1, amphi) : Family structure and women empowerment in rural Senegal, par E. Cudeville et C. Guénard, maîtres de conférences en économie, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, UMR D&S ;
- 20 avril 2017 (bât. 1, amphi) : L'UE et le développement du capital humain en Algérie : ordolibéralisme et/ou mise-à-jour de l'ordre, par T. Serres, enseignant-chercheur en sciences politiques, University of California, Santa Cruz, chercheur associé UMR D&S ;
- 11 mai 2017 (bât. 1, amphi) : Why marry endogamously? The role of demand for insurance, par K. Marazyan, maître de conférences en économie, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, UMR D&S ;
- 8 juin 2017 et 6 juillet 2017 (bât. 1, amphi) : à déterminer

Laboratoires mixtes internationaux (LMI) [EtatRAR](#) (S. Ben Néfissa) et [SAGEMM](#) (I. Georges)

Une collection de « Documents de travail » (working papers), coordonnée par M. A. Marouani, est en cours de mise en place pour valoriser et diffuser les travaux des membres de l'UMR ; elle a pour objectif de valoriser les travaux de tous les membres de l'Unité. Elle viendra compléter la série Monographie Nord-Sud, coordonnée par D. Delaunay dans le cadre des Publications de l'IEDES et ouverte à toutes les communautés académiques sud et nord.

F. Caron propose que soit organisé un retour réflexif sur cette notion de développement qui disparaît, pouvant résulter tant du colloque des 60 ans que des réunions du COS.

=> pourra être mis à l'ordre du jour d'un prochain CA : l'affichage stratégique de l'Institut en termes de thématiques, de partenariats, ...

4.1.2. RH : chargé de valorisation / gestionnaire UMR

C. Cortés Zea, en charge de la valorisation de la Recherche, a rejoint l'équipe début novembre 2016.

Le pouvoir du poste de gestionnaire administratif et financier, vacant depuis l'été 2016, doit à nouveau être sollicité auprès de l'IRD.

4.1.3. Revue : actualités et perspectives pour 2017

A. Brulet, responsable éditoriale depuis le 16 septembre 2016, accompagne aux côtés de M. Nicoli, diplômée 2016 du parcours EPOLPRO du Master Etudes du développement, en poste au secrétariat de la revue depuis le 16 octobre, les transitions importantes de la revue en 2017 :

- Nommé Tiers Monde depuis sa création en 1960, le trimestriel change de nom dès son n°229, 2017-1, sur l'Économie politique de la République islamique d'Iran, pour devenir la Revue internationale des études du développement.
- Au 1er janvier 2017, enfin, la revue change d'éditeur et rejoint les Publications de la Sorbonne, après 47 ans aux Presses universitaires de France puis 10 chez Armand Colin - Dunod.