

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

CR - Réunion du 3 novembre 2014

Étaient présents :

Marie-Hélène Aubert (Présidente), Jean-Marc Châtaigner et Alain Henry (Membres extérieurs),
Anne Le Naëlou (Directrice de l'IEDES)
Roser Cussó (Elue Collège A), Alain Desdoigts (Elu Collège A),
Karine Marazyan (Elue Collège B), Gilles Spielvogel (Elu Collège B, Directeur-Adjoint UMR D&S),
Aline Pelmard (Elue Collège BIATSS), Thibault Quittet (Elu Collège BIATSS)
Ikbel Ben Ayara, Marième Diagne (Elus Collège des usagers-étudiants),
Pierre Janin, Sylvie Capitant, Charlotte Guénard, Marie Bardin, Bertrand Bouquet (Membres invités).

Étaient absents excusés :

Tania Angeloff, Nathalie Etienne, Mohamed Ali Marouani (Membres invités).

1. Administration - Gouvernance

CA de l'IEDES : élections partielles et mandats en cours

Le scrutin de renouvellement partiel du CA de l'IEDES s'est déroulé comme prévu le jeudi 23 octobre 2014 (M. Bardin).
Le Conseil valide donc l'élection de ses nouveaux membres et leur souhaite la bienvenue :

- R. Cussó, Professeure des universités (PR) en sociologie, représentante du Collège A (PR et assimilés)
- A. Desdoigts, Professeur des universités en économie, représentant du Collège A (PR et assimilés)
- K. Marazyan, Maître de conférences (MCF) en économie, représentante du Collège B (MCF et assimilés)
- G. Spielvogel, Maître de conférences en économie, représentant du Collège B (MCF et assimilés)
- T. Quittet, Resp. Relations entreprise - Insertion Professionnelle (REIP), représentant du Collège BIATSS
- A. Pelmard, Resp. Scolarité, représentante du Collège BIATSS

Les représentants des usagers-étudiants poursuivent leur mandat jusque novembre 2015 :

- I. Ben Ayara Shkiri, doctorante en économie, représentante titulaire du Collège des usagers-étudiants
- M. Jabou, doctorant en économie, représentant suppléant du Collège des usagers-étudiants
- M. Diagne, étudiante en Master 2, représentante suppléante du Collège des usagers-étudiants

Personnalités extérieures du CA : mandats en cours et invitations à renouveler

Les personnalités extérieures sont constituées de deux catégories :

- Au titre de la 1^{re} catégorie :

- * une personnalité extérieure désignée par les collectivités territoriales : un contact a été pris à la Direction des affaires internationales au Conseil régional d'Île-de-France.
- * deux représentants des Administrations et Organisations de Coopération internationale : J-M. Chataigner (ancien Directeur général adjoint mondialisation, développement et partenariats – MAE et actuellement en disponibilité), présent ce jour, poursuit son mandat et A. Henry (Directeur du Département Recherche – AFD), présent ce jour, a accepté l'invitation.

Au titre de la 2^{ème} catégorie :

- * une personnalité désignée par le Conseil d'Institut à titre personnel : M-H. Aubert (Conseillère pour les négociations internationales climat et environnement - Présidence de la République) poursuit son mandat.
- * un enseignant-chercheur de l'Université Paris 1 extérieur à l'Institut, en la personne de Bernard Tallet, Vice-Président aux moyens, est proposé par le CA de l'Université ;
- * un représentant des Grands Établissements publics de Recherche scientifique et technologique : P. Caron (Directeur général délégué à la Recherche et à la Stratégie – CIRAD) a été contacté et a accepté l'invitation.

L'élection de ces nouvelles personnalités extérieures à la Présidence du CA est donc soumise au vote et le résultat en est : sur 11 votants, 11 votes favorables. A. Henry, B. Tallet et P. Caron sont donc, à compter de ce jour, membres extérieurs du Conseil d'administration de l'IEDES, aux côtés de M-H. Aubert et J-M. Chataigner.

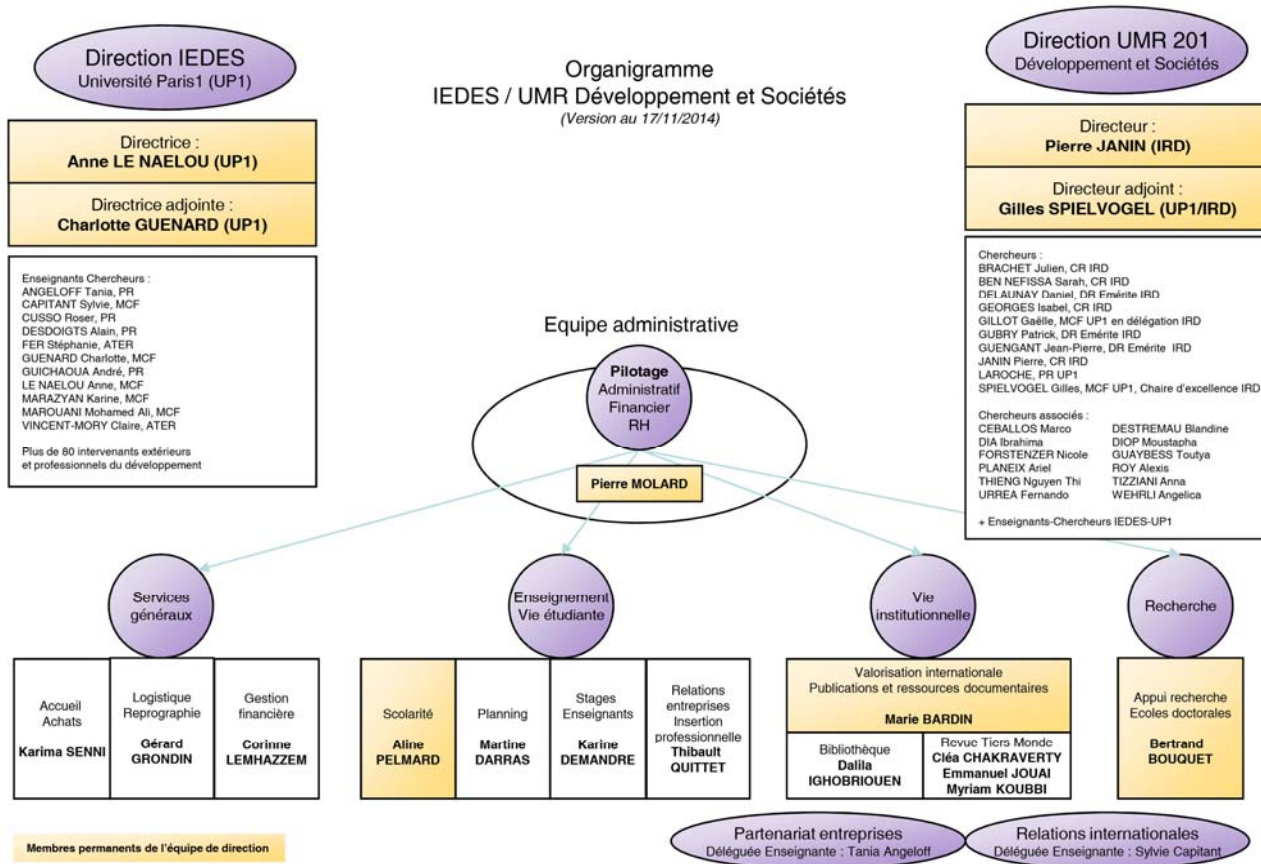
L'équipe de direction IEDES - UMR D&S

Sont membres à ce jour : M. Bardin, S. Ben Mansour, B. Bouquet, N. Etienne, C. Guénard, P. Janin, A. Le Naëlou, A. Pelmard, G. Spielvogel. Suite à son admission au concours d'IGE, N. Etienne quittera son poste à compter du 05/12/2014 (départ effectif au 15 novembre en raison des congés à solder). Son remplaçant, M. Pierre Molard, prendra son poste le lundi 17/11/2014.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

CR - Réunion du 3 novembre 2014

L'IEDES démarre cette année universitaire 2014-2015 avec une équipe administrative et enseignante grandement renouvelée au cours de ces dernières années :



Le Comité d'orientation stratégique (COS) : suivi et évolution

E. Faber a décidé de poursuivre son rôle de président du COS mais a convenu de la nécessité d'en revoir la composition et le format pour être vraiment utile à l'Institut. Un remaniement du Comité est donc en cours, et l'ensemble des membres du CA est invité à recommander des personnalités susceptibles d'être intéressées par les missions du COS. Le CA recommande donc de prendre contact avec l'Institut du développement durable et des relations internationales (Iddri), la Commission européenne (DG DEVE) et le Conseil africain et malgache pour l'enseignement supérieur (CAMES).

Pour ce qui est du format des réunions annuelles, l'idée retenue est d'organiser *un brainstorming* sur un à deux chantiers pédagogiques et/ou scientifiques importants en cours et de faire appel à leurs contributions, conseils, avis et recommandations. En ce sens, le montage de la formation continue "Master Expertise en économie du travail et développement" pour une ouverture effective en septembre 2015 pourrait être un sujet d'étude intéressant pour la réunion du 02/12/2014, d'autant que se tiendra le 24 novembre prochain une réunion de travail avec les différents partenaires du projet.

Situation financière : Budget IEDES 2014, présenté par N. Etienne :

La situation financière de l'Institut est maîtrisée, avec une seule inquiétude quant au reversement des loyers 2014 par l'IRD.

Le CA rappelle que ce qui a été décidé en termes de règles budgétaires ne peut être modifié de façon rétroactive unilatérale et en fin d'exercice. Le Conseil s'oppose donc à toute mesure visant à remettre en question le reversement par l'IRD des sommes versées par l'IEDES au CIRAD au titre des m² occupés dans le cadre des activités de recherche de l'UMR Développement & Sociétés sur le site de Nogent en 2014.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

CR - Réunion du 3 novembre 2014

Budget 2014 IEDES - Situation au 03/11/2014

BUDGET 2014	15BAT Loyers IEDES-UMR	15ACH Fonctionnement IEDES	15DOC Bibliothèque	15FG1 Traitement YL	15HCO Heures de vacances d'enseignement	15PUB Fonctionnement Revue Tiers Monde	15T15 Taxe d'apprentissage
Dotation UP1 initiale	214 390,00 €	52 792,00 €	26 910,00 €	32 500,00 €	107 350,00 €	3 000,00 €	2 177,76 €
Transfert / Notifications autres...							
Abonnement bibliothèque reversé			-3 125,00 €				
Reversement loyers IRD prévu courant novembre 2014	16 270,80 €						
Transfert 15DOC=>15ACH sollicité le 03/11/2014		2 000,00 €	-2 000,00 €				
Subvention CNRS - Armand Colin : Régularisation (octobre 2014)						2 704,85 €	
Taxe d'apprentissage 2014 à venir : Régularisation (octobre 2014)							2 700,00 €
Transfert 15BAT=>15ACH prévu courant novembre 2014	-18 087,46 €	18 087,46 €					
Transfert 15FG1 =>15HCO				-7 100,00 €	7 100,00 €		
Crédits ouverts (à la date du relevé de situation)	212 573,34 €	72 879,46 €	21 785,00 €	25 400,00 €	114 450,00 €	5 704,85 €	4 877,76 €
Budget liquidé (à la date du relevé de situation)	212 573,34 €	45 990,82 €	19 088,36 €	25 353,80 €	95 400,21 €	4 005,11 €	2 177,76 €
Disponible réel (à la date du relevé de situation)	0,00 €	26 888,64 €	2 696,64 €		19 049,79 €	1 699,74 €	2 700,00 €
Prévisions (à fin d'exercice)	0,00 €	13 600,00 €	2 600,00 €		19 000,00 €	1 650,00 €	2 700,00 €
Solde prévisionnel de fin d'exercice (au 30/11/2014)	0,00 €	13 288,84 €	96,64 €	46,20 €	49,79 €	49,74 €	0,00 €

Budget 2014 UMR - Situation au 03/11/2014

BUDGET 2014	15RUM Fonctionnement UMR	15RUM Chaire d'excellence G. Spielvogel	15RUM EOTP K. Marazyan	15RUM BQR Sylvie
Dotation UP1 initiale	30 168,00 €	15 914,15 €	740,00 €	3 000,00 €
Transfert / Notifications autres...				
Transfert 15DOC=>15ACH à prévoir en octobre				
Ecole doctorale	1 000,00 €			
Crédits ouverts (à la date du relevé de situation)	31 168,00 €	15 914,15 €	740,00 €	3 000,00 €
Budget liquidé (à la date du relevé de situation)	26 531,69 €	5 894,16 €	655,00 €	0,00 €
Disponible réel (à la date du relevé de situation)	4 636,31 €	10 019,99 €	85,00 €	3 000,00 €
Prévisions (à fin d'exercice)	4 284,72 €	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €
Solde prévisionnel de fin d'exercice (au 30/11/2014)	351,59 €	7 019,99 €	85,00 €	0,00 €

Cette situation budgétaire est donc soumise au vote et le résultat en est : sur 11 votants, 11 votes favorables.

2- Enseignement

Etat des inscriptions 2014 : Point SESAME sur les 3 dernières années, présenté par A. Pelmard :

INSCRIT			
2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
131	127	124	137

CANDIDATURE			
2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
1231	1273	963	1341

TABLEAU DES INDICATEURS QUI SERA INCLUS PAR L'AERES DANS LE RAPPORT D'EVALUATION DE LA MENTION ET DES SPECIALITES (Les indicateurs seront déclinés pour la mention, par spécialités et parcours le cas échéant)						
Années de candidatures	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014/2015
Nombres d'inscrits en M1	81	82	80	74	70	67
Nombres d'inscrits en M2 toutes spécialités	131	123	128	124	120	137
Nombres de nationalités M2 toutes spécialités	24	24	27	26	29	33

La grosse déperdition entre le nombre de candidatures celui d'inscrits traduit 1. Une stratégie des étudiants de candidatures sur plusieurs établissements pour garder le choix et 2. Les difficultés rencontrées par les candidats étrangers pour finalement venir poursuivre leurs études en France.

Validation des missions/responsabilités et des décharges

L'enveloppe allouée depuis l'application du nouveau référentiel des tâches (2013) est la suivante, avec une répartition collective proposée au Conseil de l'Enseignement et de la Recherche (CER) le 14/10/2014 :

Activités pédagogiques						
FONCTIONS	DIPLOMES	NOM	PRÉNOM	GRADE	DECHARGE HETD	OBSERVATIONS
Encadrement des stages de M2 Pro	M2 Agri	GUENARD	CHARLOTTE	MCF	18	
	M2 Crises	MARAZYAN	KARINE	MCF	18	
	M2 Epolpro	MAROUANI	MOHAMED ALI	MCF	18	
	M2 Social	ANGELOFF	TANIA	PR	18	
	M2 Local	CAPTANT	SYLVIE	MCF	18	
Direction de M2 Pro	M2 Agri	GUENARD	CHARLOTTE	MCF	18	
	M2 Crises	CUSSO	ROSER	PR	18	
	M2 Epolpro	DESDOIGTS	ALAIN	PR	18	
	M2 Social	MARAZYAN	KARINE	MCF	18	
	M2 Local	CAPTANT	SYLVIE	MCF	18	
Délégué à l'international (rapport d'activité obligatoire)	RI	CAPTANT	SYLVIE	MCF	10	hors enveloppe
Délégué aux relations Univ. / Ent. + formation continue (rapport d'activité obligatoire)	DPEIP	ANGELOFF	TANIA	PR	32	
TOTAL					222	heures

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

CR - Réunion du 3 novembre 2014

Activités Administratives					
FONCTIONS	NOM	PRÉNOM	GRADE	DECHARGE	OBSERVATIONS
Directeurs d'Institut	LE NAELOU	ANNE	MCF	116	

Autres responsabilités pédagogiques à faire valoir					
FONCTIONS	NOM	PRÉNOM	GRADE	DECHARGE	OBSERVATIONS
Direction adjointe d'Institut	GUENARD	CHARLOTTE	MCF	20	
Montage d'un cours numérique	CAPITANT	SYLVIE	MCF	20	

Point sur les postes de la campagne de recrutement EC 2015 : Est demandée pour la rentrée 2015, conformément au document stratégie de l'Institut (2013-2015) du 16/11/2012, la publication du poste MCF (support de G. Hillcoat) restitué et rééchelonné, pour validation par la commission des moyens le 02/10/2014. Le choix du profil et de la fiche de poste doit tenir compte de nos besoins au regard 1. des évolutions des maquettes, 2. du retour annoncé de G. Gillot (en délégation IRD à Rabat jusqu'avril 2015), 3. de la situation d'O. Dhont (en détachement MAE au Tchad depuis septembre 2011), à ce jour inchangée. La fiche de poste n°1036, CNU 19-20, en Sociologie et/ou anthropologie du développement est donc transmise à l'Université, **avec le soutien du CA (11 votes favorables sur 11 votants).**

Campagne emploi BIATSS

Comme convenu au Dialogue de gestion du 6 mars 2014, le poste PRCE de R. Lévy (départ en retraite au 30/09/2014) sera transformé en emploi BIATSS de catégorie A à la campagne BIATSS 2015, rééchelonné pour la campagne 2016, compte tenu de la restructuration en cours du pôle valorisation recherche de l'Institut.

La demande d'ouverture de deux concours pour la campagne BIATSS 2015 sera transmise, permettant 1. La stabilisation d'un emploi sur deux au pilotage administratif de l'Institut (poste vie institutionnelle et relations extérieures, de catégorie A) et 2. La reconnaissance du niveau d'emploi (B.) d'A. Pelmard (responsable scolarité), **avec le soutien du CA (11 votes favorables sur 11 votants).**

RTM / Bibliothèque : Réorganisation Pôle Valorisation de la Recherche

La partie éditoriale était depuis août assurée par C. Chakraverty à 50%, et le secrétariat, par M. Koubbi à 50%, en Congé longue maladie à compter de ce jour. Le prolongement à 100% de C. Chakraverty sur décembre est donc demandé pour faire face à la charge de travail. Dans l'attente des conclusions de l'audit engagée en avril 2014, il est envisagé de faire appel à un prestataire extérieur pour l'élaboration des 4 dossiers et varies des numéros annuels de 2015. D'autre part, le remplacement de C. Chakraverty, en poursuite d'études à compter de janvier 2015 est sollicité sur une poste d'assistant éditorial.

Enfin, R. Lévy ayant quitté ses fonctions en septembre 2014, il a été décidé de ne pas le remplacer pour le moment. Le pilotage de la bibliothèque doit donc être organisé de manière à maintenir la bibliothèque en l'état dans un premier temps et répondre aux sollicitations d'appui de la part de D. Ighobriouen qui assure les fonctions d'aide d'informations documentaires à 100%. Il est donc décidé de confier la mission de coordination de la production de la Revue et de la gestion des ressources documentaires à M. Bardin, en charge de la vie institutionnelle IEDES-UMR, au regard de la reconnaissance par P1 depuis septembre du niveau d'emploi occupé. Elle sera la nouvelle référente pour la revue et la bibliothèque.

D'autre part, le CA prend connaissance 1/ de la bonne avancée de l'audit, 2/ de deux constats explicités par la direction de l'IEDES qui assure la programmation 2014 : un modèle actuel de CR en autogestion et un lien de RTM à l'institution porteuse IEDES-P1 trop distendu pour garantir la pérennité et un cap éditorial partagé.

Le CA confirme son soutien plein et entier au processus d'audit externe en cours, préconise une attention tout particulière aux modalités qui permettront de traiter les deux points précités et souhaite être associé à une présentation publique de ses conclusions début 2015 et qu'une mise en œuvre du nouveau fonctionnement soit validée et effective en fin du 1^{er} trimestre 2015.

2. Recherche

Point Projets de Recherche en cours et prévus

- La coopération avec l'entreprise Nutriset initialement conçue sur un modèle de chaire a été concrétisée par une convention de recherche signée le vendredi 19/09/2014, portée par P. Janin. Portant sur les questions alimentaires avec une dimension politique, cette collaboration donne lieu à la création de deux postes administratifs et scientifiques.
- Le projet pédagogique "Espace collaboratif pédagogique" M2R Etudes comparées du développement de l'EHESS et M2R "Sociétés en développement" de l'IEDES sur financement heSam Université et Paris Nouveaux Monde est lancé avec 1. un cycle de conférence "Construire la critique du développement : objets, idées, terrains" tous les mardis de 13h à 15h à partir du 4 novembre et 2. la création d'un cours numérique, piloté par S. Capitant et A. Le Naëlou (IEDES) et A. Musset (EHESS). Les fonds (20 000 euros) sont cependant actuellement bloqués en raison du départ de l'EHESS d'heSam Université, qui remet en question les collaborations engagées.
- La gestion administrative du projet NEXT "Mutations et Défis Africains" (MDA) avec HéSam Université est assurée par la FMSH (A. Sanders) et S. Capitant est référente pour l'IEDES. Le projet repose sur trois piliers : recherche, coopération internationale et volet formation. Six Espaces collaboratifs originaux (ECO) sont organisés sur des thématiques pluridisciplinaires et l'ECO n°5 – Ressources et conflictualités en Afrique : "Mines, terres, routes et rails" est piloté par S. Capitant et J. Lombard. Un premier séminaire, initialement prévu à Ouagadougou en novembre, devra être reporté à janvier 2015, compte tenu du contexte politique au Burkina-Faso, et l'appel à recrutement pour un post-doc basé à l'IEDES a été lancé.

3. Vie institutionnelle :

A. Le Naëlou a participé les 23 et 24 octobre derniers au **Comité exécutif (ComEx) de L'Association européenne de recherche et de formation en matière de développement (EADI)** à Bonn en tant que représentante de la France 2014-2018.. Y a été abordée l'organisation de la prochaine réunion du Comité exécutif, précédée d'une journée scientifique, à Paris/Nogent en avril 2015, en partenariat avec le Département Recherche de l'AFD et les autres membres français de l'EADI.

C. Guénard a de son côté participé le 27/10/2014 à la seconde réunion du **CNDSI (Conseil national du développement et de la solidarité internationale)** à Paris.

L'Association Etudes & Développement (AED) a renouvelé ses bureaux. :

- | | |
|---|---|
| 1. Pour le bureau <i>Etudiants</i> : | 2. Sont élus pour le bureau <i>Enseignants</i> : |
| - Gabrielle Orliange, Master 1 <i>Local</i> (Présidente) | - C. Guénard, Présidente |
| - Ricardo Castellanos, M1 <i>EPOLPRO</i> (Président) | - A. Le Naëlou, Trésorière |
| - Juliana Correal Charris, M1 <i>EPOLPRO</i> (Trésorière) | - M. Bardin, Trésorière-adjointe |
| - Ludovica Milano, M1 <i>Social</i> (Secrétaire) | - S. Capitant, Secrétaire |
| - Elisa Savy, M1 <i>Local</i> (Chargée de communication) | |
| - Sylvain Gasquet, M1 <i>Local</i> (Chargé de com') | |

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IEDES

CR - Réunion du 3 novembre 2014

Calendrier institutionnel 2014-2015 à venir, présenté par M. Bardin

Novembre		Décembre		Janvier		Février		Mars		Avril		Mai		Juin	
IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1	IEDES	P1
1 S		1 L	ED IEDES - 9h30	1 J		1 D		1 D		1 M		1 V		1 L	Examens 2ème session
2 D		2 M	COS IEDES	2 V		2 L	Jury Semestre 1	2 L		2 J		2 S		2 M	Semestre 1
3 L	CA IEDES	3 M	CR RTM	3 S		3 M	RS IEDES	3 M		3 V		3 D		3 M	
4 M		4 J		4 D		4 M		4 M		4 S		4 L		4 J	
5 M		5 V		5 L		5 J	Reprise cours	5 J		5 D		5 M	RS IEDES	5 V	
6 J		6 S		6 M		6 M		6 V		6 L		6 M		6 S	
7 V		7 D		7 M		7 S		7 S		7 M		7 J		7 D	
8 S		8 L		8 J		8 D		8 D		8 M		8 V		8 L	CL UMR
9 D		9 M		9 V	Journée Sc. UMR	9 L	ED IEDES - 9h30	9 L		9 J		9 S		9 M	
10 L		10 M		10 S		10 M		10 M		10 V		10 D		10 M	
11 M		11 J		11 D		11 M	CL UMR	11 M		11 S		11 L	ED IEDES - 9h30	11 J	Notes
12 M		12 V		12 L	ED IEDES - 9h30	12 J		12 D		12 D		12 M		12 V	Jury Semestre2
13 J		13 S		13 M		13 V		13 V		13 L	CL UMR	13 M		13 S	
14 V		14 D		14 M	Examens 1ère session Semestre 1	14 S		14 S		14 M		14 J		14 D	
15 S		15 L		15 J		15 D		15 D		15 M		15 V		15 L	Examens 2ème session
16 D		16 M		16 V		16 L		16 L		16 J		16 S		16 M	Semestre 2
17 L		17 M	CL UMR	17 S		17 M		17 M		17 V	Réunion RA P1	17 D		17 M	
18 M		18 J	Réunion RA P1	18 D		18 M		18 M	CER / CA IEDES-UMR	18 S		18 L		18 J	
19 M		19 V	RS IEDES	19 L		19 J	Réunion Dir P1	19 J		19 D		19 M		19 V	Réunion RA P1
20 S	Réunion Dir P1	20 S		20 M		20 V	Réunion RA P1	20 V	Réunion RA P1	20 L		20 M		20 S	
21 V	Réunion RA P1	21 D		21 M		21 S		21 S		21 M		21 J	Réunion Dir P1	21 D	
22 S		22 L		22 J		22 D		22 D		22 M		22 V	Réunion RA P1	22 L	Jury
23 D		23 M		23 V		23 L		23 L		23 J		23 S		23 M	RS IEDES
24 L		24 M		24 S		24 M		24 M	RS IEDES	24 V		24 D		24 M	
25 M	RS IEDES	25 J		25 D		25 M		25 M		25 S		25 L		25 J	Séame
26 M		26 V		26 L		26 J		26 J		26 D		26 V	Examens 1ère session Semestre 2	26 V	
27 J		27 S		27 M		27 V		27 V		27 L		27 M		27 S	
28 V		28 D		28 M		28 S		28 S		28 M		28 J		28 D	
29 S		29 L		29 J		29 D		29 D		29 M		29 V		29 L	ED IEDES - 9h30
30 D		30 M		30 V	Réunion RA P1	30 L		30 L	ED IEDES - 9h30	30 J		30 S		30 M	
		31 M		31 S				31 M				31 D			

Enseignement = rose
 Vacances = jaune
 Révision = vert
 Examens = bleu
 Semaine pédagogique = orange

Réunion de service IEDES (RS): 11h00
 Réunion de direction IEDES (ED)
 Conseil de l'enseignement et de la recherche (CER)
 Conseil d'administration (CA)
 Comité d'orientation stratégique (COS)

Conseil de Laboratoire (CL) UMR D&S
 Réunion RAs Paris 1
 Réunion des Directeurs Paris 1